

Vertrauliches Kandidatenprofil

Kandidat Nr. 4383



Interim Management & Executive Search

Ihr Ansprechpartner:

**hpm ag
Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU**

**stapelfeldt@hpmag.ch
+41 44 994 23 46
+41 79 699 69 89**

Persönliche Daten

Kandidat Nr.: 4383

Geburtsjahr: 1966
Verfügbarkeit: ab sofort verfügbar

Grundausbildung

08/1985 - 05/1987 **FRITZ WERNER, Industrie-Ausrüstungen GmbH, Geisenheim**
Ausbildung zur Industriekauffrau

Abschlüsse

09/1987 - 05/1992 **Fachhochschule Mainz**
Dipl. Betriebswirtin (FH)
Studium der Betriebswirtschaftslehre

Weiterbildung

11/2021 **University of Cambridge**
Steering Complex projects

04/2020 SAP Certified Associate Business Process Integration

03/2018 **Hochschule Bremen**
Vertrags- und Gesellschaftsrecht

02/1990 - 09/1990 **Institut Supérieur du Commerce, Paris**
Betriebswirtschaftslehre

09/1989 - 12/1989 **South Bank Polytechnic, London**
Betriebswirtschaftslehre

Berufserfahrung

seit 10/2024

SAACKE GmbH

Interim Kaufm. Leiterin Business Unit Industrie

Übernahme der Funktion der Kfm. Leitung der Business Unit Industrie

- Führung des Teams der kaufmännischen Projektabwicklung
- Optimierung des Risiko- und Claim-Managements in Projekten
- Beratung beim Aufbau der mitlaufenden Projektkalkulation, Ergebnisprognose sowie Abweichungsanalysen
- Analysen der Schnittstellenfunktion zwischen technischer Projektabwicklung sowie allen kaufmännischen Disziplinen wie Steuern, Recht und Rechnungswesen & Controlling

Aufbau des zentralen kaufmännischen Bereichs für drei Business Units

Involvierung in die Produktionsverlagerung nach Kroatien und Anbindung eines externen Logistikers als Ablösung der bisherigen Inhouse-Logistik

02/2023 - 12/2024

MET Germany Holding GmbH / MET Germany GmbH

Kfm. Leitung/CFOEnergieversorgung / Energieversorgung, Betrieb von Gasspeicheranlagen

- Organisationsentwicklung: Aufbau eines internen Finanzteams, Neuausrichtung von Prozessen und Verantwortlichkeiten
 - Verantwortung für Cashmanagement, Buchhaltung, Controlling, Konsolidierung, Reporting, Umsatz- und Energiesteuer, Risiko-Management und Compliance
 - Insourcing-Projekt für Buchhaltung und Cashmanagement
 - Einführung eines energiewirtschaftlichen Fakturierungssystem
-
- Mitwirkung bei der Strategieentwicklung des Unternehmens und Bewertung neuer Portfolien

07/2020 - 01/2023

FAIST Anlagenbau GmbH, Krumbach (Schwaben) und Bremen

Kfm. Leitung, Personal, ERP-Anwendung

- Due Diligence- und Verkaufsprozess des Unternehmens
- Transfer in eine neue Gesellschafterstruktur im Dezember 2020
- Ansprechpartner für externe Stakeholder (Banken, Kreditversicherer, Versicherungen etc.)
- Führung der Teams Controlling, Buchhaltung, HR und ERP
- Reorganisation der kaufmännischen und logistischen Prozesse
- Weiterentwicklung der ERP-Applikationen
- Definition und Einführung eines internen Reportings
- Vertragsmanagement

10/2015 - 06/2020

H&R Ölwerke Schindler GmbH, Hamburg

Kaufmännische Geschäftsführerin eines Produktionsstandorts der international tätigen H&R Gruppe. Spezialitätenraffinerie mit verschiedenen Produktions- und Vertriebsstandorten weltweit; Umsatz: ca. 500 M€, Mitarbeiter: ca. 285

Verantwortungsbereiche

- Führung der kaufmännischen Bereiche (5 Teams, 30 Mitarbeiter)
- Optimierung des standortübergreifenden Einkaufs
- Fördermittelmanagement
- Vertreterin der H&R Gruppe in verschiedenen Verbänden
- Geschäftsführung einer Gesellschaft bürgerlichen Rechts mit dem Zweck des Neubaus und der Instandhaltung einer Hochwasserschutzmauer

Erfolge

- Verantwortung und Durchführung struktureller Veränderungen des Unternehmens am Standort Hamburg, inkl. Verhandlungen mit Betriebsrat und anderen Interessenvertretern
- Etablierung robuster umsatz- und energiesteuerrelevanter Prozesse
- Einführung eines transparenten Einkaufsmodells für die verschiedenen Energieträger
- Kfm. Projektmanagement beim Bau und Inbetriebnahme eines Wasserstoffelektrolyseurs
- Bau einer Hochwasserschutzwand, Poldergemeinschaft Neuhof West (Projektvolumen: rd. 36,5 MEUR)

02/2014 - 09/2015

Vector Foiltec GmbH, Bremen

International Finance Manager Bau, Baunebengewerke International tätige Unternehmensgruppe , inhabergeführt, Technologieführer von Folienkonstruktionen für Dächer und Fassaden Umsatz: ca. 60 M€, Mitarbeiter: ca. 150

Verantwortungsbereiche

- Etablierung von verbindlichen Richtlinien für das Rechnungswesen und Reporting der Unternehmensgruppe
- Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse der Unternehmensgruppe, Koordination des internen wie externen Reportings
- Ansprechpartner für alle weltweit tätigen Wirtschaftsprüfer und Steuerberater

Erfolge

- Herstellung von Transparenz zur Beurteilung der finanziellen Situation der internationalen Einheiten: Hongkong, Singapur, Peking, London, Paris, New York, Moskau
- Aufbau und Implementierung eines umfassenden Controllingsystems
- Unterstützung bei der Einführung eines weltweit auszurollenden ERP-Systems (Microsoft AX)
- Sicherung der Unternehmensliquidität

11/2011 - 01/2014

Bilfinger Wolfferts Gebäudetechnik GmbH, Köln

Kaufmännische Leiterin Holding Technische Gebäudeausstattung Unternehmensgruppe innerhalb des Bilfinger Berger Konzern; Geschäftsfeld: Technische Gebäudeausstattung Umsatz: 140 M€, Mitarbeiter: 650

Verantwortungsbereiche

- Führung des Unternehmenscontrollings, Finanz- und Rechnungswesens (12 Mitarbeiter + Projektteams)
- Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse (HGB, IFRS), Liquiditäts- und Unternehmensplanung
- Koordination des internen wie externen Reportings
- Ansprechpartner für Wirtschafts- und Steuerprüfer

Erfolge

- Umfassende Umstrukturierung der kaufmännischen Prozesse
- Einführung und Umsetzung der neuen Konzernrichtlinien für Bilanzierung und Reporting
- Integration eines neuen Geschäftsfelds (Trinkwasser-Check)
- Implementierung eines elektronisch unterstützten Workflows zur Rechnungsprüfung und -freigabe

01/2011 - 10/2011

Bilfinger SE, Mannheim

Projektleiterin im Bereich Interne Revision

- Erstellung eines Leitfadens zur Prüfung des kaufmännischen Projektmanagements sowie von ERP-Systemen
- Durchführung von internen Audits bei Tochtergesellschaften der Bilfinger Gruppe BIS Gas Turbine Systems GmbH, Bremen (Bilfinger Gruppe)

07/2009 - 12/2010

BIS Gas Turbine Systems GmbH, Bremen (Bilfinger Gruppe)

Kaufmännische Leiterin Anlagenbau Tochterunternehmen Bilfinger Industrial Service Group, Geschäftsfeld: Engineering und Projektmanagement von Luftansaugsystemen für Gaskraftwerke
Umsatz: ca. 80 M€, Mitarbeiter: 25

Verantwortungsbereiche

- Führung des Controllings, Finanz- und Rechnungswesens, Vertragsmanagements, Einkaufs und Personals
- Projektcontrolling, Nachtrags- und Claim-Management
- Schnittstelle zum Konzerneinheiten, wie u.a. Einkauf, Controlling, Finanzierung, Compliance

Erfolge

- Umstrukturierung der internen Prozesse: Kalkulation, Projektmanagement, Einkauf
- Transparenz in den kaufmännischen Prozessen und Bewertung der Business Unit hergestellt
- Aufarbeitung eines Compliance-Falls

08/2007 - 06/2009

CSC Deutschland Solutions GmbH, Hamburg

SAP-Beraterin im Bereich Manufacturing IT-Beratungs- und Dienstleistungsunternehmen Umsatz in 2012: rd. 345 M€, rd. 1.600 Mitarbeiter

- Beratung und Unterstützung beim Design und bei der Realisierung von ERP-Projekten
- Unterstützung des Vertriebs bei der Angebotserstellung

Ausgewählte Projekteinsätze:

- Solution Manager bei einem Unternehmen im Bereich „Consumer Products“
- Teilprojektleiterin „Migration und Deployment“ für eine SAP-Einführung in Deutschland und BeNeLux bei einem führenden Hersteller von Industriegasen
- SAP PS-Beraterin bei einem international tätigen Anlagenbauer

10/2002 - 07/2007

**Astrium GmbH (EADS), Business Unit Space Infrastructure,
Bremen Raumfahrt / Führender europäischer Hersteller von
Raumfahrt-Infrastruktur und Trägersystemen sowie
Systemführer von Trägerdiensten**

SAP-Koordinatorin und Abteilungsleiterin „Projektabrechnung und
Fakturierung“

Verantwortungsbereiche

- Bilanzierung und Fakturierung aller kundenfinanzierter Projekte
- Koordination der Controlling-relevanten SAP-Projekte
- Durchführung von Audits (Wirtschafts-, Preis-, Steuerprüfung)
- Projektcontrolling im Projekt des Ariane5-Produktions-Programms
- Etablierung einer länderübergreifenden Projektstruktur
- Implementierung von Standards für Budgetierung, Risikobeurteilung, Change-Management und Reporting

Erfolge

- Optimierung der Prozesse Vertragsgestaltung, Projektcontrolling, Projektbewertung

01/2001 - 09/2002

**Astrium GmbH (EADS), Business Unit Space Infrastructure,
Bremen Raumfahrt**

SAP Projektleiterin (inhouse)

- Implementierung der parallelen Ergebnisermittlung nach HGB und IFRS in SAP

- Integration des Fakturierungsprozesses (aufwands-, meilensteinbezogene Fakturierung) in SAP

01/1999 - 12/2000

**Astrium GmbH (EADS), Business Unit Space Infrastructure,
Bremen Raumfahrt**

Projektkauffrau

- Ariane4-Programm
- SAP-Teilprojektleiterin für den Bereich „Vertrieb, Vertragswesen und kaufmännische Auftragsabwicklung“

10/1996 - 12/1998

Richd. Anders GmbH & Co. KG, Hamburg

Controllerin Unternehmensgruppe im Bereich Holzimport und Holzverarbeitung mit verschiedenen Beteiligungen im In- und Ausland

Verantwortungsbereiche

- Monatliches Reporting
- Unterstützung bei Abschlussarbeiten Ausgewählte Projekte
- Einführung eines einheitlichen Berichtswesens für die Muttergesellschaft und die internationalen Beteiligungen
- Einführung Kostenrechnung und Controlling in den polnischen Niederlassungen
- Implementierung einer neue IT-Lösung für das unternehmensweite Reporting

07/1995 - 09/1996

DSR-Senator Lines GmbH & Co., Bremen

Gruppenleiterin Finanzbuchhaltung Weltweit tätige Containerreederei

Kenntnisse & Fertigkeiten

General Management

Leitung von Kooperationen, Allianzen und Joint Venture, Turnaround Management, Business Process (Re-) Engineering, Restrukturierung, Sanierung, Strategie, Konzepte und Umsetzung, Nachfolgeregelung

Führungsfunktionen

CFO, Leitung Finance, Leitung Facility Management, Kaufmännische Leitung, Leitung Human Resources, Leitung IT, Leitung indirekter Einkauf

Interdisziplinäre Funktionen

Change Management, Entwicklung Markt-Strategie, Verbesserungen in ERP-Systemen (SAP, Microsoft 365, Navision, Datev)

Finanz- und Rechnungswesen

Betriebsbuchhaltung, Finanzbuchhaltung, Kreditorenbuchhaltung, Debitorenbuchhaltung, Anlagenbuchhaltung, Hauptbuchhaltung (Sachkonten), Fremdwährungen, Cash-Flow Management, Rollierender Cash-flow-Forecast, Liquiditätsplanung, Zahlungs- und Kurssicherung, Monats, Quartals- und Jahresabschlüsse, Bilanzbuchhaltung

Spezielle Finanz-Kenntnisse

Betriebswirtschaftliche Analyse, Businessplan, Due Diligence, Unternehmensbewertung, Konsolidierung, Investitionsrechnung

Rechnungslegungsstandards

IFRS

Cash Management

Finanzplanung und Finanzdisposition, Steuerung der Geldmittel zwischen den Gesellschaften im In- und Ausland, Rollierender Cashflow-Forecast

Controlling

Budgetierung, Forecast, Kalkulation, Kostenartenrechnung, Kostenstellenrechnung, Kostenträgerrechnung, Kostenanalysen, Deckungsbeitragsrechnung, Prozesskostenrechnung, Bilanzanalyse, Balanced Scorecard, Projektcontrolling mit Analyse von Risiken und Ertragslage, Vor- und Nach-Kalkulation von Aufträgen, Lagerbewertung und Bestandskontrolle von Halb- und Fertigwaren, Investitionsplanung und Überwachung, Beteiligungscontrolling

Projekterfahrung Finanzen

Aufbau und Umsetzung MIS, Aufbau und Umsetzung Report, Einführung SAP CO (Controlling)

Einkauf

Analyse des Beschaffungs- und Lieferantenportfolios, Ausarbeitung von Rahmenverträge, Definition von Einkaufskonzept und Warengruppenkonzept, Vertragsverhandlungen

IT-Anwendungen

Microsoft Project

ERP-Systeme

SAP R3

Projektmanagement

Programm Management

Rechtskenntnisse

Baurecht, Handelsrecht, Wirtschaftsrecht

Sprachkenntnisse

Sprachen

Deutsch (Muttersprache), Englisch (Muttersprache), Französisch (sehr gute Kenntnisse)

Ansprechpartner

Kontaktdaten

Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU

E-Mail: stapelfeldt@hpmag.ch

Tel: +41 44 994 23 46

Mobil: +41 79 699 69 89

Stand der Angaben: 18.05.2026