

Vertrauliches Kandidatenprofil

Kandidat Nr. 4362



Interim Management & Executive Search

Ihr Ansprechpartner:

**hpm ag
Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU**

**stapelfeldt@hpmag.ch
+41 44 994 23 46
+41 79 699 69 89**

Persönliche Daten

Kandidat Nr.: 4362

Geburtsjahr: 1964
Verfügbarkeit: ab sofort verfügbar

Abschlüsse

1983 - 1987 **Technische Fachhochschule Berlin**
Diplomingenieur Maschinenbau (Fertigungsplanung / -steuerung)

- Vertragsgestaltung und Arbeitsrecht
- Verhandlungsführung mit Tarifparteien
- REFA-Ausbildung Zeitwirtschaft

Berufserfahrung

01/2024 - 09/2024 **International aufgestelltes europäisches Aluminiumwalz- und Recyclingunternehmen mit Standorten in Deutschland und Norwegen**
Interim Manager

- Übernahme der Einkaufsfunktion des globalen Category Managers – Maintenance, Repairs, Operations für alle Produktionsstandorte in Europa
- Jährliches Einkaufsvolumen von ca. 80 Mio. Euro und ca. 2.500 Lieferanten
- Erarbeitung und Definition von mittelfristigen Einsparungsmaßnahmen mit einem Verbesserungspotential i.H.v. ca. 5,6 Mio. Euro
- Durchführung von Datenanalysen zur Erarbeitung und Ableitung von Einkaufsstrategien im Verantwortungsbereich unter Mithilfe von KI-Tools
- Erarbeitung und Definition von diversen mittelfristigen Einkaufsstrategien zur Verbesserung des Einkaufsprozesses
- Termingerechte Umsetzung diverser Maßnahmen zur Unterstützung des Go-Live Termins für die Einführung der Einkaufsplattform Coupa
- Durchführung von Lieferantengesprächen und -verhandlungen sowie die Vorbereitung und der Abschluss von Lieferantenverträgen
- Termingerechte Übergabe einer Abschluss- und Ergebnisdokumentation

10/2022 - 08/2023

**International aufgestellter Elektronikdienstleister auf dem Gebiet
Electronic Manufacturing Services (EMS)**

Interim Manager

- Fachliche und personelle Leitung der Einkaufsorganisation
- Einführung von Standardprozessen im Einkauf
- Steigerung der Mitarbeitereffizienz
- Kurzfristige und nachhaltige Erhöhung der terminierten Materialverfügbarkeit
- Einführung eines Eskalationsmanagements in Abstimmung mit den Schnittstellen Produktion und Sales
- Implementierung einer Führungskultur zur Steigerung der Mitarbeitermotivation
- Steigerung der Wahrnehmung und Wertigkeit des Einkaufs innerhalb der Organisation

06/2021 - 09/2022

**Weltweit tätiger Konzern im Bereich der Antriebs- und
Fluidtechnik**

Interim Manager

- Fachliche und personelle Leitung der Bereiche strategischer Einkauf, Disposition und dem Bereich der Antriebs-Beschaffung
- Aktives Lieferantenmanagement im Tagesgeschäft durch Lieferantengespräche, -verhandlungen und Neuqualifikationen
- Ableiten von Maßnahmen auf Basis des etablierten EK – Kennzahlensystems
- Materialkostensenkung und Entwicklung von Sourcingstrategien sowie Lieferantenkonzepten
- Tägliche Teilnahme an Shopfloor Meetings und Ableitung von kurzfristigen Optimierungsmaßnahmen bei Fehlteilen und kurzfristigen Materialbedarfen
- Durchführung von Bedarf- und Strukturanalysen mit dem firmeneigenen ERP-System
- Einführung von Wochen- und Monatsdurchsprachen zur Sicherstellung des Informations- und Kommunikationsflusses in einer herausfordernden Situation für die Mitarbeitenden
- Erstellung von Zwischen- und Abschlusszeugnissen

03/2019 - 02/2021

**Handelsunternehmen im Bereich Befestigungstechnik und
Verbindungselemente**

Interim Manager

- Erarbeitung und Implementierung von Standardprozessen für strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf
- Einführung eines Kennzahlensystems zur Sicherstellung der Prozessqualität
- Erarbeitung und Implementierung von Job Profilen für strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf in enger Abstimmung mit HR und BR
- Durchführung von Assessment Center zur Personalauswahl Verkauf in enger Abstimmung mit HR / BR
- Maßnahmenentwicklung, -bewertung und -controlling zur kontinuierlichen Prozessverbesserung in den Bereichen strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf

06/2018 - 12/2018

Start Up-Unternehmen aus der Photonik Industrie, Deutschland

Interim Manager

- Erarbeitung und Implementierung von Standardprozessen für strategischen Einkauf und SCM
- Einführung eines Lieferantenmanagement-Prozess
- Durchführung von Preisverhandlungen und Vertragsverhandlungen (Rahmenvertrag, Liefervereinbarungen, Volumenkontrakt)
- Unterstützung bei der Auswahl und Einführung eines ERP-Systems

05/2017 - 08/2017

DAX-Konzern, Automobilindustrie, Deutschland

Projektmanager

- Projektmanager für die logistische Prozess- und Systemberatung
- Projektmanagement in Bezug auf Zeitpläne, Jour Fix Meetings, Management-Reports, Protokolle und Dokumentation
- Erarbeitung und Implementierung der Anforderungen für die Rücklieferkette im nordamerikanischen Markt
- Datenanalyse und Datenauswertung für Business Case Bewertung
- Erarbeitung und Definition des Geschäftsauftrages USA
- Legal- / Tax-Themen
- Koordinierung und Erarbeitung von Maßnahmen zur Prozessdefinition und -implementierung

10/2016 - 03/2017

Wekon GmbH

Berater

- Projektmanager Operative Unterstützung und Koordinierung der Themen zur (Produktionsunternehmen für Vorbereitung der ISO 9001-Zertifizierung beim Unternehmen vor Ort
- Koordinierung und Implementierung von Maßnahmen zur Auftragsplanung und -steuerung
- Unterstützung bei der Erstellung und Implementierung von Job-Profilen und Standardprozessen
- Erfolgreiche Erstzertifizierung ISO 9001:2015 innerhalb von 3 Monaten

10/2007 - 07/2016

SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

Bereichsleiter strategischer Einkauf / globales SCM

- Gestaltung, Planung, Implementierung und Kontrolle aller Einkaufs- und Supply Chain-Aktivitäten für das weltweite Produktionsnetzwerk gasisolierter Hochspannungsschaltanlagen
- Entwicklung und Implementierung wachstumsorientierter Einkaufs- und Supply-Chain-Strategien u.a. durch Aufbau und Steuerung weltweiter Supply Chains
- Verantwortlich für die Standorte Berlin, Shanghai (CHN), Aurangabad (IND) und Damman (KSA)

10/2001 - 09/2007

SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

Abteilungsleiter strategischer Einkauf und strategische Logistik

- Steuerung der Bereiche strategischer und operativer Einkauf, strategische Logistik, Wareneingang und -kontrolle, internes Lagerwesen und internes Transportmanagement
- Verantwortlichkeit für alle Einkaufs- und Supply-Chain-Aktivitäten am Produktionsstandort für gasisolierte Hochspannungsschaltanlagen

10/1997 - 09/2001

SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

Leiter Produktion

- Leitung Produktion gasisolierte Hochspannungsschaltanlagen (GIS) von 245 bis 550 kV
- Gesamtverantwortung inkl. P&L für alle Aktivitäten zur Produktion von gasisolierten Hochspannungsschaltanlagen inkl. der Prozesse Auftragsmanagement, Engineering, Disposition und Beschaffung, Montage und Prüfung, Verpackung und Versand, Exportkontrolle und Business Administration

10/1993 - 09/1997

SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

Leiter Controlling

Gruppenleiter Arbeitsvorbereitung

Kenntnisse & Fertigkeiten

General Management

Turnaround Management, Restrukturierung, Sanierung, Strategie, Konzepte und Umsetzung, Management buy-out, Management buy-in, Supply Chain Management Strategien

Führungsfunktionen

Leitung Produktion, Leitung Logistik, Leitung Supply Chain, COO, Werksleitung, Chief Procurement Officer

Interdisziplinäre Funktionen

Change Management

Branchenkenntnisse

Aluminiumindustrie, Automobilzulieferer, Elektroindustrie, Logistik, Maschinenbau, Metallindustrie, Großhandel

Spezielle Finanz-Kenntnisse

Due Diligence, Investitionsrechnung

Controlling

Budgetierung, Forecast, Kalkulation, Kostenartenrechnung, Kostenstellenrechnung, Kostenanalysen, Deckungsbeitragsrechnung, Prozesskostenrechnung, Bilanzanalyse, Balanced Scorecard, Vor- und Nach-Kalkulation von Aufträgen, Lagerbewertung und Bestandskontrolle von Halb- und Fertigwaren, Produktionscontrolling

Personalverwaltung

Einführung von Arbeitszeitsystemen, Erstellung von Zeugnissen

Human Resources

Gehalts- und Incentive-Systeme, Personalabbau, Sozialplanerstellung, Outplacement

Personalrekrutierung

Erstellung von Anforderungsprofilen, Bewerbermanagement, Assessment, Mitarbeiterauswahl, Führen von Interviews

Personalstrategie / Personalentwicklung

Führungskräfteentwicklung, Entwicklung und Einführung von Zielvereinbarungssystemen

Salär- und Zusatzleistungen

Jährliche Leistungsbeurteilung

Einkauf

Analyse des Beschaffungs- und Lieferantenportfolios, Aufbau eines Benchmarking in der Beschaffung, Ausarbeitung von Individualverträgen, Ausarbeitung von Rahmenverträge, Definition Procurementstrategie, Definition von Einkaufskonzept und Warengruppenkonzept, Einkaufscontrolling, Lieferantenentwicklung, Lieferantenmanagement, Outsourcing, Einkauf operativ, Vertragsverhandlungen, Definition Outsourcing Strategie, Einkauf strategisch, Lieferantenauswahl und -bewertung, Make-or-Buy-Analysen, Supply Chain Management

Logistik

Definition Logistikstrategie, Definition und Einführung von Logistik-Prozessen, Logistikoptimierung

Informatik

Einführung ERP Systeme

IT-Anwendungen

Microsoft Visio, Microsoft 365, Microsoft Project

ERP-Systeme

SAP R3, SAP S/4HANA, eigene ERP-Systeme von Unternehmungen

SAP Module

FI, PP, PM, MM, QM

eProcurement Systeme

Coupa

Projektmanagement

Produktentwicklungsprojekte

Engineering

Produktkostenoptimierung, Variantenanalyse, Wertanalysen

Technik Kenntnisse Allgemein

Hydraulik, Mechanik, Pneumatik

Produktion

Betriebsprozesse optimieren, Fertigungskonzepte, Prozesskostenanalysen, Materialfluss-Optimierung, PPS, Produktionsplanung und -steuerung, Anlagenplanung, Ergonomie-Untersuchung / Arbeitsplatzgestaltung, Montageplanung, Produktionslogistik

Elektrotechnik

Elektronik

QM-Systeme

ISO 9001, IATF 16949, Six Sigma Green Belt, Six Sigma Black Belt

Rechtskenntnisse

Arbeitsrecht

Prozesse Allgemein

Ausrichtung der Unternehmensprozesse auf Kostenführerschaft, Entwicklung von Prozessen und Ablauforganisationen, Prozessoptimierung

Prozesse Fertigung

Kaizen, KanBan, Lean Management, Prozessoptimierung Fertigung

Prozesse IT

Definition der Prozesse zur Abbildung in ERP System, Einführung ERP Systeme

Prozesse QM

Prozess Validierung, Prozessoptimierung QM

Prozesse Einkauf

Aufbau und Umsetzung Sourcingkonzeptes, Definition Beschaffungsprozesse, Prozessoptimierung Einkauf

Nebenamtliche Tätigkeiten

Gastdozent für Value Chain Management - UE Berlin

Berufliche Mitgliedschaften

DDIM BVMW

Internationale Erfahrung (Länder)

Indien China Frankreich Russland Schweiz

Sprachkenntnisse

Sprachen

Deutsch (Muttersprache), Englisch (Muttersprache), Französisch (mittlere Kenntnisse)

Ansprechpartner

Kontaktdaten

Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU

E-Mail: stapelfeldt@hpmag.ch
Tel: +41 44 994 23 46
Mobil: +41 79 699 69 89

Stand der Angaben: 17.05.2026