

Persönliche Daten

Kandidat Nr.: 4362

Geburtsjahr: 1964
Verfügbarkeit: ab sofort verfügbar
Gewünschte Arbeitsorte: on site, remote

Abschlüsse

1983 - 1987 **Technische Fachhochschule Berlin**
Diplomingenieur Maschinenbau (Fertigungsplanung / -steuerung)

- Vertragsgestaltung und Arbeitsrecht
- Verhandlungsführung mit Tarifparteien
- REFA-Ausbildung Zeitwirtschaft

Berufserfahrung

01/2024 - 09/2024 **International aufgestelltes europäisches Aluminiumwalz- und Recyclingunternehmen mit Standorten in Deutschland und Norwegen**
Interim Manager

- Übernahme der Einkaufsfunktion des globalen Category Managers – Maintenance, Repairs, Operations für alle Produktionsstandorte in Europa
- Jährliches Einkaufsvolumen von ca. 80 Mio. Euro und ca. 2.500 Lieferanten
- Erarbeitung und Definition von mittelfristigen Einsparungsmaßnahmen mit einem Verbesserungspotential i.H.v. ca. 5,6 Mio. Euro
- Durchführung von Datenanalysen zur Erarbeitung und Ableitung von Einkaufsstrategien im Verantwortungsbereich unter Mithilfe von KI-Tools
- Erarbeitung und Definition von diversen mittelfristigen Einkaufsstrategien zur Verbesserung des Einkaufsprozesses
- Termingerechte Umsetzung diverser Maßnahmen zur Unterstützung des Go-Live Termins für die Einführung der Einkaufsplattform Coupa
- Durchführung von Lieferantengesprächen und -verhandlungen sowie die Vorbereitung und der Abschluss von Lieferantenverträgen
- Termingerechte Übergabe einer Abschluss- und Ergebnisdokumentation

10/2022 - 08/2023

International aufgestellter Elektronikdienstleister auf dem Gebiet Electronic Manufacturing Services (EMS)

Interim Manager

- Fachliche und personelle Leitung der Einkaufsorganisation
- Einführung von Standardprozessen im Einkauf
- Steigerung der Mitarbeitereffizienz
- Kurzfristige und nachhaltige Erhöhung der terminierten Materialverfügbarkeit
- Einführung eines Eskalationsmanagements in Abstimmung mit den Schnittstellen Produktion und Sales
- Implementierung einer Führungskultur zur Steigerung der Mitarbeitermotivation
- Steigerung der Wahrnehmung und Wertigkeit des Einkaufs innerhalb der Organisation

06/2021 - 09/2022

Weltweit tätiger Konzern im Bereich der Antriebs- und Fluidtechnik

Interim Manager

- Fachliche und personelle Leitung der Bereiche strategischer Einkauf, Disposition und dem Bereich der Antriebs-Beschaffung
- Aktives Lieferantenmanagement im Tagesgeschäft durch Lieferantengespräche, -verhandlungen und Neuqualifikationen
- Ableiten von Maßnahmen auf Basis des etablierten EK – Kennzahlensystems
- Materialkostensenkung und Entwicklung von Sourcingstrategien sowie Lieferantenkonzepten
- Tägliche Teilnahme an Shopfloor Meetings und Ableitung von kurzfristigen Optimierungsmaßnahmen bei Fehlteilen und kurzfristigen Materialbedarfen
- Durchführung von Bedarf- und Strukturanalysen mit dem firmeneigenen ERP-System
- Einführung von Wochen- und Monatsdurchsprachen zur Sicherstellung des Informations- und Kommunikationsflusses in einer herausfordernden Situation für die Mitarbeitenden
- Erstellung von Zwischen- und Abschlusszeugnissen

03/2019 - 02/2021

Handelsunternehmen im Bereich Befestigungstechnik und Verbindungselemente

Interim Manager

- Erarbeitung und Implementierung von Standardprozessen für strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf
- Einführung eines Kennzahlensystems zur Sicherstellung der Prozessqualität
- Erarbeitung und Implementierung von Job Profilen für strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf in enger Abstimmung mit HR und BR
- Durchführung von Assessment Center zur Personalauswahl Verkauf in enger Abstimmung mit HR / BR
- Maßnahmenentwicklung, -bewertung und -controlling zur kontinuierlichen Prozessverbesserung in den Bereichen strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf

06/2018 - 12/2018

Start Up-Unternehmen aus der Photonik Industrie, Deutschland

Interim Manager

- Erarbeitung und Implementierung von Standardprozessen für strategischen Einkauf und SCM
- Einführung eines Lieferantenmanagement-Prozess
- Durchführung von Preisverhandlungen und Vertragsverhandlungen (Rahmenvertrag, Liefervereinbarungen, Volumenkontrakt)
- Unterstützung bei der Auswahl und Einführung eines ERP-Systems

05/2017 - 08/2017

DAX-Konzern, Automobilindustrie, Deutschland

Projektmanager

- Projektmanager für die logistische Prozess- und Systemberatung
- Projektmanagement in Bezug auf Zeitpläne, Jour Fix Meetings, Management-Reports, Protokolle und Dokumentation
- Erarbeitung und Implementierung der Anforderungen für die Rücklieferkette im nordamerikanischen Markt
- Datenanalyse und Datenauswertung für Business Case Bewertung
- Erarbeitung und Definition des Geschäftsauftrages USA
- Legal- / Tax-Themen
- Koordinierung und Erarbeitung von Maßnahmen zur Prozessdefinition und -implementierung

10/2016 - 03/2017

Wekon GmbH

Berater

- Projektmanager Operative Unterstützung und Koordinierung der Themen zur (Produktionsunternehmen für Vorbereitung der ISO 9001-Zertifizierung beim Unternehmen vor Ort
- Koordinierung und Implementierung von Maßnahmen zur Auftragsplanung und -steuerung
- Unterstützung bei der Erstellung und Implementierung von Job-Profilen und Standardprozessen
- Erfolgreiche Erstzertifizierung ISO 9001:2015 innerhalb von 3 Monaten

10/2007 - 07/2016

SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

Bereichsleiter strategischer Einkauf / globales SCM

- Gestaltung, Planung, Implementierung und Kontrolle aller Einkaufs- und Supply Chain-Aktivitäten für das weltweite Produktionsnetzwerk gasisolierter Hochspannungsschaltanlagen
- Entwicklung und Implementierung wachstumsorientierter Einkaufs- und Supply-Chain-Strategien u.a. durch Aufbau und Steuerung weltweiter Supply Chains
- Verantwortlich für die Standorte Berlin, Shanghai (CHN), Aurangabad (IND) und Damman (KSA)

10/2001 - 09/2007

SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

Abteilungsleiter strategischer Einkauf und strategische Logistik

- Steuerung der Bereiche strategischer und operativer Einkauf, strategische Logistik, Wareneingang und -kontrolle, internes Lagerwesen und internes Transportmanagement
- Verantwortlichkeit für alle Einkaufs- und Supply-Chain-Aktivitäten am Produktionsstandort für gasisolierte Hochspannungsschaltanlagen

10/1997 - 09/2001

SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

Leiter Produktion

- Leitung Produktion gasisolierte Hochspannungsschaltanlagen (GIS) von 245 bis 550 kV
- Gesamtverantwortung inkl. P&L für alle Aktivitäten zur Produktion von gasisolierten Hochspannungsschaltanlagen inkl. der Prozesse Auftragsmanagement, Engineering, Disposition und Beschaffung, Montage und Prüfung, Verpackung und Versand, Exportkontrolle und Business Administration

10/1993 - 09/1997

SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

Leiter Controlling

Gruppenleiter Arbeitsvorbereitung

Kenntnisse & Fertigkeiten

General Management

Geschäfts-, Divisions- Profit Center Leitung, Leitung Fachabteilung, Turnaround Management, Restrukturierung, Sanierung, Strategien, Konzepte und Umsetzung, Interim Management, Management buy-out, Management buy-in, Supply Chain Management Strategien

Führungsfunktionen, Anzahl direkte Mitarbeiter, interdisziplinäre Funktionen

Leiter Profit Center, Leiter Produktion, Logistikleiter, Leiter Supply Chain, Chief Procurement Officer

Finanz- und Rechnungswesen

Budgetverantwortung, Monats, Quartals- und Jahresabschlüsse

Spezielle Finanz-Kenntnisse

Due Diligence, Krisenmanagement, Konzernenerfahrung, Investitionsrechnung, Risikomanagement

Controlling

Reporting, Budgetierung, Forecast, Kalkulation, Kostenrechnung, Kostenartenrechnung, Kostenstellenrechnung, Kostenanalysen, Deckungsbeitragsrechnung, Prozesskostenrechnung, Bilanzanalyse, Balanced Scorecard, Vor-, Nach- und POC-Kalkulation von Aufträgen, Lagerbewertung und Bestandskontrolle von Halb- und Fertigwaren, Produktionscontrolling

Projektmanagement

Make-or-Buy Analysen, Produktentwicklungsprojekte, Risk-Management Projekte

Produktentwicklung / Engineering

Produktkostenoptimierung

Technik Kenntnisse Allgemein

Hydraulik, Mechanik

Produktion

Betriebsabläufe rationalisieren, Fertigungskonzepte, Outsourcing, Planung, Steuerung und Kontrolle, Prozess- und Kostenanalysen, Leitung Produktion, Materialfluss, Produktionsplanung, Anlagenplanung / Fertigungsplanung / Montageplanung, Ergonomie-Untersuchung / Arbeitsplatzgestaltung

Fertigung

CNC-Fräsen, CNC-Drehen

Human Resources

Aufbau Assesment Center, Talent Acquisition, Management Development, Performance Management, Personal- und Führungsentwicklung, Restrukturierung, Incentive- und Gehaltssystemen, Umsetzung moderner Gehalts- und Entschädigungsrichtlinien, Personalabbau / Outplacement, Sozialpläne erstellen, Personaladministration

Personalverwaltung

Erstellung von Zeugnissen, Personalstatistiken / -controlling, Betreuung von Führungskräften, Arbeitsrecht

Personalrekrutierung / Personalmarketing

Personalplanung, Erstellung von Anforderungsprofilen, Gestaltung und Schaltung von Stellenanzeigen, Bewerbermanagement, Assessment, Mitarbeiterauswahl, Führen von Interviews

Personalentwicklung / Personalstrategie

Mitarbeitergespräche, Führungskräfteentwicklung, Entwicklung von Zielvereinbarungssystemen, Einführung von Zielvereinbarungssystemen, Entwicklung von Entwicklungskonzepten, Einführung von Entwicklungskonzepten

Salär- und Zusatzleistungen

Jährliche Leistungsbeurteilung

Informatik

Einführung ERP Systeme

Qualitätsmanagement, Audit, Vorbereitung zur Zertifizierung nach:

ISO 16949, ISO 9001: 2000, ISO 9001:2008, QS 9000 / VDA 6.1 / ISO, Six Sigma Green Belt

Prozesse Allgemein

Ausrichtung der Unternehmensprozesse auf die Kostenführerschaft, Prozessoptimierung, Entwicklung von Prozessen und Ablauforganisationen, Rationalisierungsprojekte

Prozesse Fertigung

Kaizen, KanBan, Lean Management, Montageprozesse, Prouktionsprozessen

Prozesse Technik

Prozessoptimierung

Prozesse IT

Definition der Prozesse zur Abbildung in ERP System, E-Commerce, Einführung ERP Systeme

Prozesse QM

Prozess Validierung, Durchlaufzeiten verkürzen, Kosten reduzieren

Prozesse Supply Chain

Ablauforganisationen, Aufbau und Umsetzung Sourcingkonzeptes, Definition Beschaffungsprozesse international, Definition des Beschaffungsprozesses, Definition des Beschaffungsprozesses international, Lieferantenauswahl und -bewertung, Rationalisierungsprojekte im Bereich Supply Chain Management

Anwendungen

MS Office, MS Visio, MS Exchange, MS Project

ERP-Systeme

SAP, eigene ERP-Systeme von Unternehmungen

SAP Module

FI, PP, PM, MM, QM

eProcurement Systeme

Click2Procure

Datenbanken

Access

Kenntnisse der Rechte

Arbeitsrecht

Supply Chain

Ist- und Schwachstellenanalysen, Make-or-Buy-Analysen, Supply Chain Management, konzernweit, international

Procurement, Beschaffung, Einkauf

Analyse des Beschaffungsportfolios und Lieferantenportfolios, Aufbau eines Benchmarking in der Beschaffung, Ausarbeitung von Individualverträgen, Ausarbeitung von Rahmenverträge, Definition Procurementstrategie, Definition und Selektion von preferred supplier, Definition von Beschaffungsprozessmodellen, Definition von Einkaufskonzept und Warengruppenkonzept, Einkaufscontrolling, Entwicklung end-to-end Beschaffungsprozesse, Lieferantenentwicklung, Lieferantenmanagement, Outsourcing, Rahmenvertragsabschlüsse, Strategischer und operativer Einkauf, Vertragsanalysen und -verhandlungen, Warengruppenanalysen

Logistik-Informatik

Balance Scorecard im Einkauf, Stammdatenmanagement

Logistik-Produktion

Arbeitsvorbereitung / -planung

Logistik Allgemein

Definition einer Logistikstrategie, Definition Outsourcing Strategie, Definition und Einführung von Logistik Prozessen, Logistikoptimierungen

Nebenamtliche Tätigkeiten

Gastdozent für Value Chain Management - UE Berlin

Mitgliedschaften

DDIM BVMW

Internationale Erfahrung (Länder)

Indien China Frankreich Russland Schweiz

Sprachkenntnisse

Sprachen

Englisch (sehr gute Kenntnisse), Deutsch (sehr gute Kenntnisse), Französisch (Grundkenntnisse)

Ansprechpartner

Kontaktdaten

Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU

E-Mail: stapelfeldt@hpmag.ch

Tel: +41 44 994 23 46

Mobil: +41 79 699 69 89

Stand der Angaben: 26.09.2025