

Vertrauliches Kandidatenprofil

Kandidat Nr. 3784



Interim Management & Executive Search

Ihr Ansprechpartner:

**hpm ag
Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU**

**stapelfeldt@hpmag.ch
+41 44 994 23 46
+41 79 699 69 89**

Persönliche Daten

Kandidat Nr.: 3784

Geburtsjahr: 1965
Verfügbarkeit: ab sofort verfügbar

Das zeichnet den Kandidaten aus

Experte für funktionierende Unternehmens-Strategien für den Auf- und Ausbau, Reaktivierung und Repositionierung stagnierender nationaler KMUs sowie Service-Organisationen in den Bereichen Fahrzeug- Maschinen, Anlagen- und Apparatebau sowie Baunebengewerbe.

- 17 Jahre in der operativen und strategischen Geschäftsleitung bis 220 MA
- Stark in der Konzeption und Umsetzung von Transformations-Strategien
- Sehr versiert in der Repositionierung und im Changemanagement, sowie Sales
- Bachelor BAsc BWL, Betriebswirtschafter mit top technischem Background

WARUM ICH TUE WAS ICH TUE

Mein Anspruch ist, Strategien zu entwickeln, die das Unternehmen langfristig voranbringen und maximale Effizienz in Prozessen und Finanzen gewährleisten.

Ich will etwas bewegen und einen strategischen Footprint hinterlassen. Fokussierung, ein sehr gutes Opportunitätsmanagement und Marktverständnis, sind meine drei Erfolgsfaktoren. In komplexen Unternehmens-Gegebenheiten bin ich zuhause, schaffe Struktur und nachhaltigen Erfolg.

Als Leader bin ich kollegial, setze auf Vertrauen und eine transparente Kommunikation. Wichtig ist mir, dass das „WHY“ hinter dem „WHAT“ klar gelebt wird und setze alles daran, mein Team dahingehend zu motivieren. Nur so erreichen wir mehr. Ich lebe vor, was ich verlange, und schätze es, wenn wir gemeinsam Probleme lösen. Klare Leitplanken gebe ich vor, lasse jedoch genügend Freiraum zur Selbstgestaltung und Potenzial-Entfaltung.

Mein Motto: Expect the unexpected, then you are on the right track!

Grundausbildung

04/1982 - 04/1986 **Saurer AG, Arbon**
Mechaniker Lehre

Abschlüsse

bis 2012 **EBS St. Gallen**
European Business School St. Gallen: Betriebswirtschafter NDS FH

2010 - 2012

EBS Univ.f. Wirtschaft u. Recht Frankfurt / EBS St.Gallen

Bachelor BAsc in General Management - Unternehmensführung-
BWL

Akkreditiertes Studium der EBS Business School für Wirtschaft und
Recht in Wiesbaden / Frankfurt an der Hochschule St. Gallen

1992 - 1994

ZBW St. Gallen

Eidg. Dipl. Betriebstechniker

1990 - 1992

ZBW St. Gallen

Eidg. Dipl. Betriebs-Prozessfachmann

Weiterbildung

2005 - 2010

diverse Weiterbildungen

- Universität Stuttgart: RISK, BPM, BPR, BSC, RISK
- BBC Group Villmergen: Controlling
- Sicherheitsbeauftragter
- VSE elektrosuisse
- ZBW St. Gallen Techn. Sachbearbeiter

Berufserfahrung

seit 03/2025

Zebatech AG

CEO-Turn Around / Fertigungsunternehmen

- Turn Around Umsetzen
- Neuausrichtung Sales und Arbeitsvorbereitung

11/2023 - 11/2024

Chemap Filters

Projektleiter - Einkauf und QS Pharma

Projektleitung für 2 Chemapfilter für einen Farmakunden

Komplettverantwortung A-Z

04/2023 - 12/2023

Estech Industries AG

CEO - Fertigungsunternehmen

- Geschäftsleitung von A-Z in einem KMU der
Zerspanungstechnik mit 50 MA
- Turnaround Kosten und Umsatz
- Personelle Ressourcenausbau

03/2023 - 05/2025

Stadler Rail Schweiz AG- Bussnang AG

Projekt QM - SBB EVO Auftrag / ÖBB RETTUNGSZUG
Funktion als PQM

- verantwortlich für FAIs bei Internationalen Lieferanten
- Dokumentationsnachweise , Berichte an SBB Q
- Koordination der Erstabnahmen, Lieferungen und Installationen
- Produktionsverantwortlicher für ÖBB Rettungszug Wagenbau ext. Prod. Standort
- Koordination Produktionstermine
- Aufbau einer Wagon Fertigung

06/2022 - 06/2023

G.Bopp Co.AG / Trade Monkey / Gritec AG

Projektleiter - GL Führungsunterstützung

Bopp: Risikomatrix für das Gesamt Unternehmen erstellen, gewichten und

Trade Monkey: Gouvernace Themen/ Beteiligungsklärungen/Risiko/ Kostenfokus

Gritec AG: Unterstützung für Marktlancierung/Marktforschung und Saleskonzept Dashbord - IOT - i 4.0

2021 - 2022

Conducta AG Winterthur

Leiter Business Engineering Wasseraufbereitung

- Analyse der Ist Prozesse für Schwachstelleneruierung
- Prozessabläufe definieren in Rücksichtnahme zum QMS (sofern vorhanden, sonst Anlehnung)
- Gesamtprozess und Detailprozesse erarbeiten und dokumentieren (Effizient und Praxisorientiert)
- Integration der Prozesse in das ERP: Verkaufs ID, AVOR/PPS/Dispo, SCM (operativ, strategisch), Produktion (intern, extern), Lager -Logistik
- Test der Funktionalität auf ERP
- Test der Funktionalität auf CRM (sep. System)
- Schulung der User / Prozesseigner
- Go Live mit Begleitung
- KVP der neuen Prozesse
- Unterstützung PL bei Strategischen Kunden (technisch)
- Betriebshandbücher erstellen
- Ersatzteil- und Wartungshandbücher erstellen
- Engineering Unterstützung für Know-How Sicherung und Produktweiterentwicklung
- Suche nach neuen Lieferanten

2021

Bachofen AG, Uster

Projektleiter Sales

- Aufbau Digitalisierung im Sales (Digitalisierung heute, Video-Sales etc.)
- Einführung der modernen Verkaufs-Tools

2020	SBB Altstätten ZH Leiter <ul style="list-style-type: none">• Strategische Beschaffung• Erstellen eines Lastenheftes Q für die zukünftige standardisierte Beschaffung von Rollmaterial• Erarbeiten einer praktikable Anwendung unter Berücksichtigung aller spezifischen Normen und Gesetzen
08/2019 - 06/2023	Value2go AG Wallisellen Freelancer <ul style="list-style-type: none">• operative und strategische Geschäftsführung von KMU• Überprüfung und Einführung von Produktionsstrukturen zB LEAN, Shop Floor, Kaizen, Kanban etc.• Werkleitung, Produktionsleitung und Werkstattführung• Know how Transfer Blechbearbeitung inkl. Fachkompetenz Fügetechnik (Schweissen, etc.)
01/2019 - 12/2023	Berna Tresore GmbH GL-Sparring / Projektleiter Sales <ul style="list-style-type: none">• Beratung der GL für den Aufbau einer diebstahlsicheren Bankomat Lösung (Cash Corner)• Projektleitung bei der Einführung der ersten mobilen Bank• Definition einer zielorientierten Marktstrategie
seit 2019	RT-Solution GmbH Inhaber <ul style="list-style-type: none">• Unternehmens-, Bereichsführungen, Projektleitung und Engineering (technisch, strategisch oder operativ)• Übernahme von Produktionen und Werkstatt- bzw Betriebsleitung in den Bereichen Schaltanlagen, Anlagen, Apparate.- und Maschinenbau• Projektbeschaffung und Procurement (strategisch und operativ)• Claim- Lieferantenmanagement / Definition strategische Zusammenarbeit• Konzeption und Einführung LEAN und Kaizen• Prozessoptimierungen BPR, BPM, QMS• EDV Einführungen, Risikomanagement, Sales Unterstützung• Vorwiegend in der Baunebenbranche und Industrie in unterschiedlichen Unternehmensgrößen
2019	Trisa Group für Ebnat AG Berater mit Umsetzung <ul style="list-style-type: none">• IST Analyse der Produktivität inkl. Ausarbeitung einer Konzeption zur Optimierung der Maschinenauslastungen• Definition der SOLL-Prozesse inkl. Umsetzung• Optimierung 3 Schichtbetrieb im Kunststoffguss• Relaunch der bestehende Lean-, Kaizen-, 5S- und QMS-Strukturen inkl. Verifizierung Zieldefinition

2017 - 2019

Hürner AG / KVA AG, Tagelswangen ZH

VR / CEO / Teilhaber

- operative und strategische Führung der 2 Unternehmungen als CEO +VR im Bereich Kunststoff Anlagen und Apparatebau für High Tech.Produkte , Labor, Spital und Bau Anwendungen
- Akquise von Neukunden und Key Account (zhw, Ferrari u.a.)
- Erstellen des Business-, Sanierungsplan, Strategiepapier u.a. im Rahmen der turn around Phase
- Umsetzung Kostenoptimierung - 25% + Verbesserung EKP -15%
- Einführung und Betreuung SCM / AVOR

2012 - 2016

Elkuch Group, Elkuch Mobil AG, Bendorf FL / Berneck CH

CEO / Mitglied Group Board

- Führen der Unternehmungen (operativ und strategisch)
- Proaktive Mitarbeit im Group Board
- Akquise von Neukunden und Key Account (Hamilton, Trumpf, Stadler, Spühl, SBB, Kellenberger, Sulzer, u.a.)
- Neuentwicklung für Kundenprojekte HR-Lager Hamilton
- Erstellen des Businessplans, Strategiepapiere u.a.
- Umsetzung Kostenoptimierung - 25% (Kalkulationsbasis)
- Betreuung SCM, Verbesserung EKP -10% (Euro)
- Einführung Sicherheits- und Umweltmanagement
- Optimierung URE und Wartungsplan vs. Finanzen
- Unterstützung Schweissfach Ing. metallurgisch und Schweisstechnisch für C1 Zertifikate und DIN 6700-2 ISO 3834-3

2011 - 2012

Bartholet Maschinenbau AG / Lasertech AG, Flums SG

COO/SIBE/Mitglied GL

- Operative Führung beider Unternehmungen und Coachen der Schwesterfirma
- Akquise von Neukunden und Key Account Industriekunden (AXPO, Pilatus u.a.)
- Erstellen und Umsetzung der Thesis (Profitcenter)
- Einführen SCM Prozesse (op.-strategisch.) und Verbesserung EKP -12%
- Einführung von KPI Modellen für alle Abteilungen
- Ausbau der Lehrplätze von 12 auf 34 Lehrlinge

2006 - 2010

Cellpack Power System AG, Busswil TG

COO/CQO/SIBE und Mitglied GL

- IST-Analyse von zugekauften Firmen bzgl einer späteren Integration inkl. vorübergehende Führung dieser Einheiten
- Umzug/Aufteilung und Integration dieser zugekauften Untenehmensteile in neue Firmenstruktur im Bereich Mittelspannungsanlagen
- Betriebsleitung und Werkstattleitung an verschiedenen Standorten für Schaltschrank- und Schaltanlagenbau
- Definition KPIs über die gesamte Firma
- Aufbau und Einführung eines neuen QS Systems 9001/2008 und Einführung eines neuen Sicherheits-management an 4 Standorten
- Aufbau und Einführung QMS 9001-2008 inkl Service-Hotline und Notorganisation CH
- Ausarbeitung BSC, Risikomatrix und Einführung
- Teilprojektleiter Einführung SAP R6 - ECC 6.0
- Kosteneffizienz -15% als Ziel erreicht

2005 - 2006

Bürgler AG, Altenrhein SG

Betriebsleiter / Stv. GF

- Leiter Produktion, AVOR, Einkauf, PPS und QS
- Federführend Umsetzung DIN 6700-2 ISO 3834-3 Zertifikat
- Umsetzen allg. Prozess und Kostenverbesserungen
- Umsatz und EBIT-Verantwortlichkeit
- Akquise, Offert Erstellung und Auftragsführung (Meteo-Dach SRF)

1998 - 2004

Zwicker Metalltechnik AG, Steinach

Leiter Profitcenter Metalltechnik, Betriebsleiter

- Leitung der gesamten Produktion (P&L) zur Herstellung von Blechteilen in die verschiedensten Anwendungen wie zB Automotive, Schienenfahrzeuge, Maschinen- und Anlagenbau, Rüstung, etc.
- Akquise von Neukunden (Bühler, Sulzer, Bombardier, Contraves, Siemens etc.)
- Aufbau Geschäftsbereich und 3 Schichtbetrieb
- Leitung Einkauf, Verkauf, PPS und Technik

1992 - 1998

Filtrox AG, St. Gallen

Projektleiter International

- Umsetzung Anlagenprojekte (1-10 Mio.) mit AVOR, Einkauf, erstellen von Bauplänen, Stücklisten, OP, Kalkulationen im Bereich Filtration von Flüssigkeiten (Getränke und industrielle Abwasser)
- Überwachung von Terminen und Kosten sowie Baustellenführung für die Projekte, international und national.
- Konzeption von Filteranlagen für spez. Getränke (Red Bull)

1989 - 1991

Saurer AG, Arbon

Kundenauftrags-Leiter Textilmaschinen

- Koordination der Aufträge im Betrieb inkl. Fehlteile und Terminmanagement (Betrieb, Verkauf und Logistik)
- Koordination mit Kunden und Bank (Akreditive)

1986 - 1989

Saurer AG Fahrzeuge, Arbon

AVOR /PPS

- Erstellen von Arbeitsplänen, Prüfplänen und Stücklisten
- Erstellen von Vor und Nachkalkulationen
- Erstellen von Betriebsmittel-Zeichnungen
- Zeitaufnahmen nach REFA
- Koordinieren von Baugruppenaufträge (Armee)

Kenntnisse & Fertigkeiten

General Management

Business Process (Re-) Engineering, Restrukturierung, Sanierung, Strategie, Konzepte und Umsetzung, Turnaround Management, Nachfolgeregelung, Management buy-out, Liquidation von Firmen, Post Merger Integration

Führungsfunktionen

Verwaltungsrat, CEO, COO, Leitung QM, Leitung Produktion, Leitung Supply Chain, Leitung Forschung & Entwicklung, CTO (Technik), Bis zu 250 MA / 12 Abt.Leiter

Interdisziplinäre Funktionen

Change Management, Entwicklung Markt-Strategie

Branchenkenntnisse

Anlagenbau, Bahnindustrie, Maschinenbau, Metallindustrie, Rüstungsindustrie, Schienenfahrzeugbau, Seilbahnbau, Baunebenbranche (Metallbau, Stahlbau)

Finanz- und Rechnungswesen

Betriebsbuchhaltung, Finanzbuchhaltung, Kreditorenbuchhaltung, Debitorenbuchhaltung, Anlagenbuchhaltung, Liquiditätsplanung, Monats, Quartals- und Jahresabschlüsse

Spezielle Finanz-Kenntnisse

Betriebswirtschaftliche Analyse, Businessplan, Investitionsrechnung

Rechnungslegungsstandards

OR

Controlling

Budgetierung, Forecast, Kalkulation, Deckungsbeitragsrechnung, Prozesskostenrechnung, Balanced Scorecard, Projektcontrolling mit Analyse von Risiken und Ertragslage, Vor- und Nach-Kalkulation von Aufträgen, Lagerbewertung und Bestandskontrolle von Halb- und Fertigwaren, Investitionsplanung und Überwachung, Kostenartenrechnung, Kostenstellenrechnung, Kostenträgerrechnung, Kostenanalysen, Produktionscontrolling

Projekterfahrung Finanzen

Aufbau und Umsetzung Report, Einführung SAP CO (Controlling)

Human Resources

Personalrekrutierung, Mediation

Personalverwaltung

Einführung von Arbeitszeitsystemen, Erstellung von Arbeitsverträgen

Personalrekrutierung

Erstellung von Anforderungsprofilen, Bewerbermanagement, Mitarbeiterauswahl, Führen von Interviews

Salär- und Zusatzleistungen

Jährliche Leistungsbeurteilung

Marketing

Produkt/Markt-Strategien entwickeln

Verkauf

Key Account Management, Akquisition von Neukunden, Kundenreklamationen, Kundensupport

Logistik

Warenbewirtschaftung, Abbildung Logistikprozesse im ERP, Definition und Einführung von Logistik-Prozessen, Logistikoptimierung

Einkauf

Definition von Einkaufskonzept und Warengruppenkonzept, Einkaufscontrolling, Lieferantenmanagement, Outsourcing, Einkauf operativ, Ausarbeitung von Individualverträgen, Lieferantenentwicklung, Vertragsverhandlungen, Abbildung Einkaufsprozesse in ERP System, Supply Chain Management

ERP-Systeme

SAP R3, Einführung SAP R/6 mit Projektflow (eigene Programmierung)

IT Aufgaben

Projektleitung

Informatik

Einführung ERP Systeme, IT (Out-/In-) Sourcing, Vertragsverhandlungen mit Hard-, Software- und Dienstleistungslieferanten

IT-Anwendungen

Microsoft Project, Microsoft 365, Microsoft Visio

SAP Module

PP, PM, MM, QM

Betriebssysteme

Windows Server, Unix, Windows 11 Pro/Enterprise

CAD-Systeme

AutoCAD (Autodesk)

Datenbanken

Microsoft SQL Server

Technologie

Technologie -Transfer

Projektmanagement

Leitung von multi-nationalen Projekten

Engineering

Produktkostenoptimierung

Technik Kenntnisse Allgemein

Hydraulik, Mechanik, Pneumatik

Produktion

Betriebsprozesse optimieren, Fertigungskonzepte, Prozesskostenanalysen, Materialfluss-Optimierung, PPS, Produktionsplanung und -steuerung, Anlagenplanung, Ergonomie-Untersuchung / Arbeitsplatzgestaltung, Montageplanung, Produktionslogistik

QM-Systeme

ISO 9001

Facility Management

Gesamtverantwortung für Liegenschaften, Kosten und Unterhalt, Arbeitsplatz-/Büroplanung

Bauprojekte

Produktionshalle, Logistikhager, Industrieprojekte, Firmengebäude, Privathäuser, Kombination Infrastruktur mit Verfahrenstechnik / Anlagenbau, Brauerei-Einrichtungen, Filteranlagen (Osten, Süditalien), 20 Mio. , Baustellenleitung bis 50 MA

Projektleitung Bau / Anlagen / Verfahrenstechnologie**Anlagenplanung**

Technische Ausarbeitung von Verträgen, Kenntnisse Stahlbau, Lieferantenevaluation, AutoCad, Autocad

Bau - Administration

Projekt-Nachkalkulation

Rechtskenntnisse

Arbeitsrecht, Wirtschaftsrecht, SCHKG

Prozesse Fertigung

Kaizen, KanBan, Lean Management, Prozessoptimierung Fertigung, Betriebs- und Werkstattleitung

Prozesse Allgemein

Business (Re-) Engineering, Organisationsprojekte, Entwicklung von Prozessen und Ablauforganisationen, Ausrichtung der Unternehmensprozesse auf Kostenführerschaft, Prozessoptimierung

Prozesse IT

Definition der Prozesse zur Abbildung in ERP System, IT-Projektleitung, Projektleitung, Evaluation, Einführung inkl. Vertragsverhandlungen ERP, Prozessoptimierung IT, Einführung ERP Systeme

Prozesse HR

Definition und Einführung neuer HR-Prozesse

Prozesse QM

Prozessoptimierung QM, Einführung iso 9001-2013

Prozesse Einkauf

Prozessoptimierung Einkauf

Prozesse Marketing

Prozessoptimierung Marketing

Berufliche Mitgliedschaften

Sportverein Wasserball Alumni EBS SVC Ostschweiz

Internationale Erfahrung (Länder)

Italien, Russland, Tschechien, Slowakien, Georgien, Dänemark, Frankreich, Deutschland, Österreich

Nebenamtliche Tätigkeiten

Beirat, VR

Auszeichnungen

Diverse Eidg. anerkannte Weiterbildungsabschlüsse sowie ein BAsC in BWL

Sprachkenntnisse

Sprachen

Deutsch (Muttersprache), Englisch (sehr gute Kenntnisse), Italienisch (gute Kenntnisse), Französisch (mittlere Kenntnisse)

Ansprechpartner

Kontaktdaten

Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU

E-Mail: stapelfeldt@hpmag.ch
Tel: +41 44 994 23 46
Mobil: +41 79 699 69 89

Stand der Angaben: 17.05.2026