

Vertrauliches Kandidatenprofil

Kandidat Nr. 2934



Interim Management & Executive Search

Ihr Ansprechpartner:

**hpm ag
Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU**

**stapelfeldt@hpmag.ch
+41 44 994 23 46
+41 79 699 69 89**

Persönliche Daten

Kandidat Nr.: 2934

Geburtsjahr: 1963
Verfügbarkeit: ab sofort verfügbar

Das zeichnet den Kandidaten aus

Ergebnisorientierter, unternehmerisch und strategisch denkender CIO / IT-Manager mit weitreichender Erfahrung als Senior Project Manager in der Führung komplexer IT und Projekt-Organisationen unterschiedlicher Größe.

Als zertifizierter Change Manager ausgeprägte Kompetenz in der Gestaltung und Umsetzung von Veränderungsprozessen.

Initiative und verantwortliche Leitung strategischer Projekte zur Produktivitäts- und Effizienzsteigerung. Durchsetzung und Management von Outsourcing Vorhaben an verschiedenen Standorten sowie Implementierung des gesamten Servicemanagements.

Besondere Highlights:

- Aufbau und disziplinierte Leitung einer globalen Business Unit innerhalb eines internationalen Großkonzerns für hochsichere IT-Dienstleistungen, Application Management und IT-Betrieb mit 1800 (350) Mitarbeitern und Profit&Loss-Verantwortung für 180 Mio. €
- Mehrere teilweise internationale SAP-Einführungen/Umstellungen in Werken und Produktionen
- Verlagerung von 6 Firmen eines Großkonzerns inklusive Produktion und Lieferlogistik (ca. 600 Mitarbeiter mit 157 Mio. € Umsatzvolumen) von Deutschland in die Schweiz

Hands on-Führungskraft mit positiver Ausstrahlung, Engagement und hoher Kommunikationsfähigkeit. Motivierender Leiter interdisziplinärer Mitarbeiter- und Projektgruppen unterschiedlicher Fach- und Führungsebenen.

Erfahrungsspektrum Management

- Umsetzungsfokussiertes Management
- 25 Jahre leitende Positionen bei einem internationalen Großkonzern bzw. in mittelständischen Unternehmen
- 16 Jahre für Kunden erfolgreich tätig als Interim Manager, Senior Projektleiter und Change Manager
- Langjährige Erfahrung in der Führung von nationalen und internationalen IT-Abteilungen (ERP/SAP, IT-Infrastruktur und SW-Entwicklung)
- Langjährige Erfahrung als zertifizierter Projektmanager (Senior Project Manager), Projektleiter und Change Manager (zertifiziert) in internationalen Projekten
- Optimierung von Dienstleistungs- und Kostenstrukturen durch zielorientierte Verhandlungsführung
- Personalführung Personalauswahl, Personalentwicklung auch in schwierigen Situationen (Restrukturierungen)

Fachliche Schwerpunkte

- Langjährige Erfahrung in der Führung von IT-Organisationen als CIO / Head of IT
- Ausgeprägte Projektmanagementkenntnisse (Senior Project Manager)
- Planung und Leitung von Change-Management Projekten im Rahmen von Unternehmensänderungen
- Optimierung der Geschäftsprozesse – speziell hinsichtlich Supply Chain Management
- Mehrfache Einführung bzw. Umstellung (11x davon 4x S/4HANA) von/auf SAP in Unternehmen und Werksverbänden
- Planung und Durchführung von Outsourcing-Vorhaben verbunden mit Providermanagement
- Einführung von ITIL-Prozessen zur besseren Durchführung des Servicemanagements
- Identifikation von Potentialen zur Verbesserung von Prozessen und Kosten (ITIL, CMMI, BCM)
- Umfangreiche IT-Infrastruktur und SAP-Kenntnisse (HW & Systeme, IT Security, Software)

Berufserfahrung

seit 04/2025

Partner Bank AG (Linz / Österreich)

Interim Leitung IT

Interimistische Leitung der IT einer Privatbank mit Schwerpunkt auf der Bereinigung von Auditergebnissen

- Umsetzung der DORA-Anforderungen
- Koordinierung von Verlagerungsaktivitäten der Kernbank-Software
- Review und Optimierung der Ablösung der eigenentwickelten Software
- Einführung von Change Management in IT
- Aufrechterhaltung und Optimierung des Standardbetriebs in IT-Infrastruktur und ApplicationManagement
- Review und Verbesserung der CyberSecurity-Maßnahmen

10/2024 - 03/2025

SPHEROS GmbH

Interim IT Infrastructure Lead

Interimistische Leitung des IT-Anteils während eines Carve-Out

- Leitung des Workstreams Migration IT Infrastruktur im Rahmen eines Carve-Out (Endgeräte, Server, Netzwerke, Lizenzen etc.)
- Umfassendes Projektmanagement, d.h. Steuerung des Projekts in Bezug auf Zeit, Kosten und Ressourcen, Risikomanagement sowie Durchführung von Steering Committee Meetings auf Management-Ebene

Stichworte: Interim Management, IT-Infrastruktur, Outsourcing, Projektleitung

05/2024 - 08/2024

Lapp Group

Consulting IT-Strategie

Consulting und Erstellung einer IT/ERP Strategie für die nächsten 5 Jahre

- Erstellung einer globalen ERP-Strategie für einen produzierenden mittelständischen Konzern mit 64 Standorten für die nächsten 5 Jahre

Stichworte: Consulting, IT Strategie, ERP-Strategie, SAP S/4HANA

05/2023 - 04/2024

Sanner Group GmbH

Interim Head of IT

Interimistische Leitung der weltweiten IT mit starker Verbesserung der Prozesse (Geschäftsprozesse und IT-Prozesse), sowie der CyberSecurity

- Verantwortung und Führung der gesamten IT (Infrastruktur, SAP, MES) an den internationalen Standorten (DE, FR, HU, CN)
- Sanierung und Reorganisation der IT-Infrastruktur durch Erstellung und Umsetzung übergreifender Konzepte (Support/Client/Server/Netzwerk-Konzepte)
- Stabilisierung des gesamten SAP Application Managements durch Verlagerung zu einem SAP-spezialisierten externen Dienstleister
- Definition IT-interner Prozesse nach ITIL und Einführung Servicemanagement
- Erstellung einer Budgetplanung für 2024 unter Berücksichtigung der neuen Dienstleisterstrukturen
- Erstellung eines CyberSecurity-Konzeptes und Umsetzung technischer Sicherungsmaßnahmen
- Programm-Leitung für Neukonzeption der Logistik/Fertigungsprozesse im Rahmen der parallelen Neueinführung von IT-Systemen (PLM, SAP, MES, LVS)

Stichworte: Interim Management, IT Strategie, IT-Infrastruktur, Outsourcing, SAP

02/2023 - 04/2023

Harman

Projektleitung Business Transformation

Leitung eines Projektes zur Veränderung der

Unternehmensführungsstruktur von 12 Führungsebenen auf 6 Führungsebenen

- Planung neue Organisationsstruktur für ein Unternehmen
- Koordination und Umsetzung neue Struktur in verschiedenen Workstreams

Stichworte: Projektleitung, Projektplanung, Konzeption, Change Management

06/2022 - 12/2022

ams OSRAM AG

Interim Global Head of IT Infrastructure

Interimistische Leitung der weltweiten IT Infrastruktur mit Verlagerung der Services zu einem Outsourcingpartner

- Verantwortung und Führung der globalen IT-Infrastruktur Organisation an 127 Standorten in 23 Ländern
- Outsourcing der gesamten IT-Infrastruktur von bisherigen Dienstleistern zu einem neuen globalen Dienstleister mit dem Ziel einer deutlichen Kostensenkung
- Konzentrierung der eigenen Mitarbeiter auf Kernkompetenzen verbunden mit einer Reduktion um 20%
- Erstellung einer Budgetplanung für 2023 unter Berücksichtigung der neuen Dienstleisterstrukturen

Stichworte: Interim Management, IT Strategie, IT-Infrastruktur, Outsourcing, Change Management, Programm Management

08/2021 - 05/2022

LEONI AG / BizLink Technologies Inc.

Interim CIO

Interimistische Leitung der gesamten IT des auszugliedernden Unternehmensteils während eines Carve-Out mit anschließenden Merge mit der Käuferorganisation

- Vollständige Trennung der gesamten IT (SAP und Infrastruktur) vom Mutterkonzern im Rahmen eines CarveOut
- Infrastrukturelle Integration in Käuferorganisation und Konzeption einer neuen SAP/ERP-Landschaft für die CarveOut Unit.
- Neuaufbau und Umstrukturierung IT-Mitarbeiter an allen Standorten
- Themen IT-Infrastruktur:
 - o Netztrennung
 - o Umstellung von Microsoft-Produkten auf Google-Produkte
- Themen SAP/ERP:
 - o SAP-seitige Systemtrennungen (4 SAP-Systemlinien, 3 SAP BI-Systeme)
 - o Schnittstellentrennung zu vor und nachgelagerten Systemen

Stichworte: Interim Management, CIO, IT Strategie, SAP, S/4HANA, M&A, Outsourcing, IT Infrastruktur, Carveout, Post-Merger Integration

01/2021 - 06/2021

Allianz AG

Interim Measure Lead

Lead eines Programms zur Verbesserung der konzerninternen Security

- Aufbau eines konzernübergreifenden Service zur Prüfung der CyberSecurity aller Allianz-Applikationen (~ 3000 Web/Client-Server/Mobile)
- Definition der Applicationschwerpunkte zur Festlegung des Prüfungsgrades
- Ausschreibung und Benchmark von CyberSecurity-Prüfungsfirmen
- Definition und Ausarbeitung des Cyberprüfungsprozesses
- Durchführung mehrerer Proof-of-Concepts
- Überleitung in den Regelservice

Stichworte: Interim Management, CyberSecurity, Outsourcing, Application, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, PoC, Benchmark,

10/2020 - 12/2020

Siemens Energy AG

Projektleitung Carve-Out

Projektleitung im Outsourcing und CarveOut von Applications zu externen Dienstleistern

Stichworte: Projektleitung, Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Prozessoptimierung, Change Management, SaaS

07/2019 - 09/2020

Schiedel Group GmbH

Interim Global Head of IT / CIO

Interimistische Leitung der internationalen Group IT incl. Weiterentwicklung bestehend aus den Bereichen

- Applications (SAP, CRM) und IT Infrastruktur
- Verantwortung für mehrere SAP-Systeme und deren Application-Management sowie für die Group-IT-Infrastruktur
- Neustrukturierung der IT durch Outsourcing von Services zu SAP- und Infrastruktur-Dienstleistern mit dem Ziel der Kostenverbesserung und Erhöhung der Servicequalität
- Auswahl eines für alle Länder geeigneten CRM Systems (SugarCRM) Verhandlungen mit Implementierungspartner und Starten des Implementierungsprojektes
- Erstmalige und vollständige Darstellung der IT-Kosten

Stichworte: Interim Management, Bereichsleitung, CIO, IT Strategie, SAP, S4/HANA, M&A, Due Diligence, Outsourcing, IT Infrastruktur

03/2018 - 04/2019

GEV - Großküchen Ersatzteil Vertriebs GmbH

Multi-Projektleitung

Projektleitung mehrerer internationaler Großprojekte mit Geschäftsprozessoptimierung und Outsourcing im Logistikbereich im Rahmen eines M&A

- Projekt 1 : Verantwortung für die Neueinführung eines gemeinsamen globalen ERP-Systems (SAP S4HANA) im Rahmen eines M&A fünf ehem. Konkurrenzfirmen
- Projekt 2 : Verantwortung für die Harmonisierung der internationalen IT Infrastruktur im Rahmen des o.g. M&A
- Projekt 3 : Einführung eines neuen CRM-Systems für die Group auf Basis von MS Dynamics CRM
- Projekt 4 : Einführung eines übergreifenden PDM/PCM Systems mit Harmonisierung aller vorhandenen eCommerce Kanäle durch SAP C/4 (HYBRIS)
- Projekt 5: Einführung von SAP C/4 (HYBRIS) als Basis für den künftigen Group-weiten Webshop

Stichworte: IT Strategie, Geschäftsprozessoptimierung, Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Change Management, Benchmark, Outsourcing, Dienstleistersteuerung, SAP, S/4HANA, Office365

11/2017 - 02/2018

GEV - Großküchen Ersatzteil Vertriebs GmbH, LF Spareparts

Projektleitung IT Due Diligence

Durchführung einer IT Due Diligence im Rahmen eines internationalen M&A zweier Firmengruppen verbunden mit der internationalen Projektleitung

- der Neueinführung eines gemeinsamen ERP Systems (SAP S4/HANA) und
- der Harmonisierung der IT Infrastruktur als auch
- dem Aufbau einer gemeinsamen internationalen IT Organisation

Stichworte: Consulting, IT Strategie, Geschäftsprozessoptimierung, Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Change Management, Benchmark, Dienstleistersteuerung, SAP, S/4HANA, Office365

10/2017 - 11/2018

GEV - Großküchen Ersatzteil Vertriebs GmbH

Projektleitung Einführung neues Lagersystem

Auswahl und Einführung eines neuen Lagerverwaltungssystems (WMS) mit Anbindung des Roboterlagerhaltungssystems AutoStore

Stichworte: Consulting, Projektplanung, Dienstleisterbenchmark, Systemauswahl, Dienstleistersteuerung, SALT LogBase, AutoStore

01/2017 - 11/2017

GEV - Großküchen Ersatzteil Vertriebs GmbH

Projektleitung Redesign Geschäftsprozesse
Machbarkeitsstudie zum Redesign von Geschäftsprozessen
verbunden mit einer kompletten Neueinführung eines ERP-Systems

Stichworte: Consulting, IT Strategie, Geschäftsprozessoptimierung,
Projektplanung, Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Change
Management, Benchmark, Dienstleistersteuerung, SAP S/4HANA,
MS Dynamics NAV

07/2015 - 12/2016

Robert Bosch GmbH

Lead Consultant/Coach Digitalisierung
Entwicklung einer am Business Modell ausgerichteten IT Strategie für
Digitalisierung

- Machbarkeitsanalyse zur Einführung von Salesforce oder Microsoft Dynamics CRM
- Konzeption und Umsetzung eines Programms zur Digitalisierung - bestehend aus 7 Einzelprojekten - mit Anpassung der Geschäftsprozesse und Organisation
- Aufbau und Etablierung einer eigenen IT-Organisation

Stichworte: Consulting, IT Strategie, Digitalisierung, Projektplanung,
Konzeption & Machbarkeitsanalyse, Prozessoptimierung, Change
Management,
Coaching, Dienstleisterauswahl, Salesforce, MS Dynamics CRM

02/2015 - 06/2015

LEONI AG

Interim Global Head of Applications
Leitung des Bereichs Global Applications mit Schwerpunkt
Konzeption und Planung eines SAP Template Rollouts in 4 Länder
bei einem großen internationalen Kabelhersteller

Stichworte: Interim Management, Abteilungsleitung, Programm-
Management, SAP S4/HANA, Logistik, Konzeption &
Machbarkeitsanalyse

09/2014 - 12/2014

Griesbacher Hof

Consulting Business Management
Beratung und Coaching der Geschäftsführung und Direktion eines
großen Hotels hinsichtlich Geschäftszieldefinition und -umsetzung,
Kostenmanagement, Prozessoptimierung und Personalführung

Stichworte: Consulting, Coaching, Balanced Score Card,
Servicemanagement, Prozessoptimierung, Change Management,
Personalführung

03/2014 - 09/2014

hagebau KG (Zentrale + alle Baumärkte)

Interimistische Bereichsleitung IT (CIO)

Bereichsleitung der zentralen IT des Kunden mit folgenden Schwerpunkten:

- Aufbau und Einführung von ITIL Servicemanagement sowie Neueinführung der individuellen Leistungsverrechnung in einem großen mittelständischen Handelskonzern

Stichworte: Interim Management, Bereichsleitung, Servicemanagement, ITIL, Leistungsverrechnung, Prozessoptimierung, Change Management

09/2013 - 02/2014

HOERBIGER Antriebstechnik GmbH

Projektleitung Neuorganisation & SAP-Redesign

Projektleitung Neuorganisation & SAP-Redesign, Konzeption und Machbarkeitsstudie zum prozessualen/organisatorischen Umbau eines

mittelständischen Konzerns verbunden mit einer SAP Umstellung in 3 der 4 Unternehmensbereiche.

Stichworte: Multiprojektleitung, Programmleitung, Projektmanagement, Prozessoptimierung, SAP, Logistik, Vorstudie & Machbarkeitsanalyse, Change Management, Strukturveränderung

03/2013 - 05/2013

BMW Financial Services GmbH

Projektleitung Aufbau Providermanagement

Aufbau einer Providermanagement-Organisation innerhalb des Financial Service Bereichs eines internationalen Automobil Konzerns

Stichworte: Projektcoaching, Projektmanagement, Providermanagement, Service-Level-Management, ITIL

08/2012 - 02/2013

BMW AG

Projekt-Coach Application Management Outsourcing

Konzeption und Ausschreibung eines Outsourcing Projektes

(Application Management) für den Financial Services Bereich eines internationalen Automotive Konzerns

Stichworte: Projektcoaching, Projektmanagement, Providermanagement, Service-Level-Management, ITIL, Carve-Out

06/2011 - 07/2012

Robert Bosch GmbH

Multi-Projektleitung (Programmleitung) SAP Logistik-Templates

Konzeption, Planung und Rollout von 7 übergreifenden SAP-Logistik- und MES-Templates für die Werkelandschaft eines internationalen Konzerns

Stichworte: Multiprojektleitung, Programmleitung, Projektmanagement, Projektcoaching, Prozessoptimierung, SAP, Logistik, Rollout

07/2010 - 05/2011

Bosch-Rexroth AG

Projektleitung SAP-Umstellung und Geschäftsprozessoptimierung
Geschäftsprozessoptimierung, Umstellung und Rollout von SAP in
einem großen Werk eines Konzerns sowie Leitung der externen
Berater

Stichworte: Projektmanagement, Prozessoptimierung, SAP, Logistik,
MES, Rollout, Projektcoaching, Change Management

03/2010 - 06/2010

Wincor-Nixdorf Portavis GmbH

Interimistische Leitung Service Management
Redesign der Servicemanagement Prozesse eines IT-Dienstleisters
(Incident-, Problem-, Change-Management) und Einführung einer IT
Servicemanagement-Lösung über alle Kern-Geschäftsprozesse

Stichworte: Prozessoptimierung, ITIL Servicemanagement,
Providermanagement, Interim Management, Change Management,
Rollout

02/2010 - 03/2010

Wincor-Nixdorf Portavis GmbH

Projektleitung Aufbau Provider-Management Organisation
Konzeption und Aufbau einer Providermanagement-Organisation zur
Steuerung der Outsourcing-Dienstleister für einen Service Desk mit
17.000 Endusern

Stichworte: Prozessoptimierung, Providermanagement, Service-Level-
Management, Outsourcing, ITIL

09/2009 - 01/2010

Steuerberater-Verbund

Projektleitung Gründung einer Shared-Service GmbH
Beratungsprojekt zur Gründung einer Shared-Service Gesellschaft
Firma: Steuerberater-Verbund

Stichworte: Prozessoptimierung, Providermanagement, Change
Management

05/2009 - 09/2009

Werkzeughersteller

Interimistische IT-Leitung
Optimierung einer bestehenden IT-Organisation mit den
Schwerpunkten ITIL, Servicemanagement, Prozessoptimierung,
Providermanagement und Reduzierung der IT-Kosten

Stichworte: ITIL Servicemanagement, Prozessoptimierung,
Providermanagement, Reduzierung IT-Kosten

2006 - 2008	Siemens AG Vice President Special Projects Aufbau und Führung einer internationalen IT Business Unit 1800 Mitarbeiter, 180 Mio. € P&L 2003 -2005 CIO – Siemens Building Technologies AG Leitung IT & Prozesse, Focus auf BPO, SAP und Outsourcing 69 Mitarbeiter, 10 Mio. € Budget 1994 – 2002 Head of IT in 2 großen mittelständischen Unternehmen
2003 - 2005	Siemens Building Technologies AG CIO Leitung IT & Prozesse, Focus auf BPO, SAP und Outsourcing 69 Mitarbeiter, 10 Mio. € Budget
1994 - 2002	2 großen mittelständischen Unternehmen Head of IT

Kenntnisse & Fertigkeiten

General Management

Business Process (Re-) Engineering, Strategie, Konzepte und Umsetzung, Restrukturierung, Sanierung, Merger & Akquisition

Führungsfunktionen

CIO (Informatik), bis 350 Mitarbeiter

Interdisziplinäre Funktionen

Innovations Management, Change Management

Branchenkenntnisse

Bauindustrie, Metallindustrie, Automobilzulieferer, Bahnindustrie, Elektroindustrie, Paper & Packaging, Dienstleistungsunternehmen, Banken

Projekterfahrung Finanzen

Aufbau und Umsetzung Report, Aufbau und Umsetzung MIS, Einführung SAP CO (Controlling), Zertifizierter Senior Projektleiter

Controlling

Budgetierung, Forecast, Balanced Scorecard

Spezielle Finanz-Kenntnisse

Sarbanes-Oxley Act

Einkauf

Outsourcing, Lieferantenmanagement, Lieferantenentwicklung, Abbildung Einkaufsprozesse in ERP System

Logistik

Definition und Einführung von Logistik-Prozessen, Logistikoptimierung, Abbildung Logistikprozesse im ERP, Diverse Projekte zur Logistik-Optimierung als verantwortlicher Projektleiter

Netzwerkumgebung

DHCP, Firewall, TCP/IP

Hardwaretechnologie

Verkabelungen, Server, DataCenter-Strukturen (z.B. Server, Filer, SANs, Firewalls, LAN, WANs)

IT-Anwendungen

Microsoft Project, Microsoft Visio

Programmiersprachen

Java Script

Datenbanken

Oracle Database 23ai

SAP Module

MM, PM, PP, SD, FI, PS, QM, CS, SAP R/3 und ECC 6.0

IT Aufgaben

Projektleitung, Benutzerschulung, Helpdesk, 1st-Level, 2nd-Level, Dokumentation, 13 Jahre Leitung CIO und IT-Organisationen

ERP-Systeme

SAP R3

Informatik

Definition IT Betriebsprozesse, Informatiksicherheit, IT Roll out, Definition IT Strategien, Einführung ERP Systeme, Definition IT Applikationsplattform, IT (Out-/In-) Sourcing, Vertragsverhandlungen mit Hard-, Software- und Dienstleistungslieferanten, Validierung div. ERP-Systeme, Leitung Migrationsprojekte, 13 Jahre Leitung CIO und IT-Organisationen

Projektmanagement

Programm Management, Leitung von multi-nationalen Projekten, Zertifizierter Senior Projektleiter (Siemens AG)

Produktion

Betriebsprozesse optimieren, Optimierung der kompletten Supply-Chain

Technologie

Technologieberatung

QM-Systeme

ISO 9001

Prozesse QM

Prozessoptimierung QM

Prozesse IT

Einführung ERP Systeme, Projektleitung, Evaluation, Einführung inkl. Vertragsverhandlungen ERP, IT-Projektleitung, Definition IT Architektur, Entwicklung und Umsetzung Informatikstrategie, Definition der Prozesse zur Abbildung in ERP System, Prozessoptimierung IT, ITIL Zertifizierungen

Prozesse Allgemein

Organisationsprojekte, Entwicklung von Prozessen und Ablauforganisationen, Ausrichtung der Unternehmensprozesse auf Kostenführerschaft, Einführung von ITIL-Prozessen Entwicklung einer Einführungs-Roadmap

Prozesse Einkauf

Definition Beschaffungsprozesse, Prozessoptimierung Einkauf, Aufbau und Umsetzung Sourcingkonzeptes

Prozesse Finance

IT / Finanz-Prozessmanagement

Sprachkenntnisse

Sprachen

Englisch (Muttersprache), Deutsch (Muttersprache), Italienisch (gute Kenntnisse)

Ansprechpartner

Kontaktdaten

Götz Stapelfeldt
Brunnenrain 23
5735 Pfeffikon LU

E-Mail: stapelfeldt@hpmag.ch

Tel: +41 44 994 23 46

Mobil: +41 79 699 69 89

Stand der Angaben:

20.05.2026