

Kandidatenprofil TR, Nr. 3784

Ausbildungen & Kenntnisse

Grundausbildung Mechaniker Lehre, Saurer AG, Arbon

Abschlüsse European Business School St. Gallen: Betriebswirtschafter NDS FH, EBS St. Gallen
Universität Frankfurt c/o European Business School St. Gallen:
Bachelor BAsC, EBS Uni Frankfurt / EBS St.Gallen
Eidg. Dipl. Betriebstechniker, ZBW St. Gallen
Eidg. Dipl. Betriebs-Prozessfachmann, ZBW St. Gallen

Weiterbildung diverse Weiterbildungen,
 • Universität Stuttgart: RISK, BPM, BPR, BSC, RISK
 • BBC Group Villmergen: Controlling
 • Sicherheitsbeauftragter
 • VSE elektrosuisse
 • ZBW St. Gallen Techn. Sachbearbeiter

Sprachen	Deutsch	sehr gute Kenntnisse
	Englisch	gute Kenntnisse
	Italienisch	mittlere Kenntnisse
	Französisch	Grundkenntnisse

Informatik Anwendungen: MS Office, MS Project
ERP-Systeme: SAP, Einführung SAP R/6 mit Projektflow (eigene Programmierung)
SAP Module: PP, PM, MM, QM
CAD: Autocad 2000
Betriebssysteme: Windows Server, Unix, AS/400

Sonstiges

Mitgliedschaften: Sportverein Wasserball

Internationale Erfahrung (Länder): Italien, Russland, Tschechien, Slowakien, Georgien, Dänemark, Frankreich, Deutschland, Österreich

VR-Mandate: 1 2017

Nebenamtliche Tätigkeiten: Beirat

Berufserfahrung

Interim Management

- seit 2019 Consulting
Freelancer
- operative und strategische Geschäftsführung von KMU
 - Überprüfung und Einführung von Produktionsstrukturen zB LEAN, Shop Floor, Kaizen, Kanban etc.
 - Werkleitung, Produktionsleitung und Werkstattführung
 - Know how Transfer Blechbearbeitung inkl. Fachkompetenz Fügetechnik (Schweissen, etc.)
- seit 2019 Sicherheitstechnik
Berater
- Beratung der GL für den Aufbau einer diebstahlsicheren Bankomat Lösung (Cash Corner)
 - Projektleitung bei der Einführung der ersten mobilen Bank
 - Definition einer zielorientierten Marktstrategie
- 2019 Kunststoff
Berater
- IST Analyse der Produktivität inkl. Ausarbeitung einer Konzeption zur Optimierung der Maschinenauslastungen
 - Definition der SOLL-Prozesse inkl. Umsetzung
 - Optimierung 3 Schichtbetrieb im Kunststoffguss
 - Relaunch der bestehende Lean-, Kaizen-, 5S- und QMS-Strukturen inkl. Verifizierung Zieldefinition

Feststellen

2017 - 2019 Kunststoff

Geschäftsführer / Teilhaber

- operative und strategische Führung der 2 Unternehmungen als CEO +VR im Bereich Kunststoff Anlagen und Apparatebau für High Tech.Produkte , Labor, Spital und Bau Anwendungen
- Akquise von Neukunden und Key Account (zhw, Ferrari u.a.)
- Erstellen des Business-, Sanierungsplan, Strategiepapier u.a. im Rahmen der turn around Phase
- Umsetzung Kostenoptimierung - 25% + Verbesserung EKP -15%
- Einführung und Betreuung SCM / AVOR

2012 - 2016 Anlagenbau

Geschäftsführer, Mitglied Group Board

- Führen der Unternehmungen (operativ und strategisch)
- Proaktive Mitarbeit im Group Board
- Akquise von Neukunden und Key Account (Hamilton, Trumpf, Stadler, Spühl, SBB, Kellenberger, Sulzer, u.a.)
- Neuentwicklung für Kundenprojekte HR-Lager Hamilton
- Erstellen des Businessplans, Strategiepapiere u.a.
- Umsetzung Kostenoptimierung - 25% (Kalkulationsbasis)
- Betreuung SCM, Verbesserung EKP -10% (Euro)
- Einführung Sicherheits- und Umweltmanagement
- Optimierung URE und Wartungsplan vs. Finanzen
- Unterstützung Schweissfach Ing. metallurgisch und Schweisstechnisch für C1 Zertifikate und DIN 6700-2 ISO 3834-3

2011 - 2012 Maschinenbau

COO / SIBE / Mitglied GL

- Operative Führung beider Unternehmungen und Coachen der Schwesterfirma
- Akquise von Neukunden und Key Account Industriekunden (AXPO, Pilatus u.a.)
- Erstellen und Umsetzung der Thesis (Profitcenter)
- Einführen SCM Prozesse (op.-strategisch.) und Verbesserung EKP -12%
- Einführung von KPI Modellen für alle Abteilungen
- Ausbau der Lehrplätze von 12 auf 34 Lehrlinge

2006 - 2010 Energie

COO/CQO/ SIBE und Mitglied GL

- IST-Analyse von zugekauften Firmen bzgl einer späteren Integration inkl. vorübergehende Führung dieser Einheiten
- Umzug/Aufteilung und Integration dieser zugekauften Untenehmensteile in neue Firmenstruktur im Bereich Mittelspannungsanlagen
- Betriebsleitung und Werkstatteleitung an verschiedenen Standorten
- Definition KPIs über die gesamte Firma
- Aufbau und Einführung eines neuen QS Systems 9001/2008 und Einführung eines neuen Sicherheits-management an 4 Standorten
- Aufbau und Einführung QMS 9001-2008 inkl Service-Hotline und Notorganisation CH
- Ausarbeitung BSC, Risikomatrix und Einführung
- Teilprojektleiter Einführung SAP R6 - ECC 6.0
- Kosteneffizienz -15% als Ziel erreicht

2005 - 2006 Schienenfahrzeuge

Betriebsleiter / Stv. GF

- Leiter Produktion, AVOR, Einkauf, PPS und QS
- Federführend Umsetzung DIN 6700-2 ISO 3834-3 Zertifikat
- Umsetzen allg. Prozess und Kostenverbesserungen
- Umsatz und EBIT-Verantwortlichkeit
- Akquise, Offert Erstellung und Auftragsführung (Meteo-Dach SRF)

1998 - 2004 Blechverarbeitung

Leiter Profitcenter Metalltechnik, Betriebsleiter

- Leitung der gesamten Produktion (P&L) zur Herstellung von Blechteilen in die verschiedensten Anwendungen wie zB Automotive, Schienenfahrzeuge, Maschinen- und Anlagenbau, Rüstung, etc.
- Akquise von Neukunden (Bühler, Sulzer, Bombardier, Contraves, Siemens etc.)
- Aufbau Geschäftsbereich und 3 Schichtbetrieb
- Leitung Einkauf, Verkauf, PPS und Technik

1992 - 1998 Anlagenbau

Projektleiter International

- Umsetzung Anlagenprojekte (1-10 Mio.) mit AVOR, Einkauf, erstellen von Bauplänen, Stücklisten, OP, Kalkulationen
- Überwachung von Terminen und Kosten sowie Baustellenführung für die Projekte, international und national.
- Konzeption von Filteranlagen für spez. Getränke (Red Bull)

1989 - 1991 Textilmaschinen

Kundenauftrags-Leiter Textilmaschinen

- Koordination der Aufträge im Betrieb inkl. Fehlteile und Terminmanagement (Betrieb, Verkauf und Logistik)
- Koordination mit Kunden und Bank (Akreditive)

1986 - 1989 Automotive

AVOR /PPS

- Erstellen von Arbeitsplänen, Prüfplänen und Stücklisten
- Erstellen von Vor und Nachkalkulationen
- Erstellen von Betriebsmittel-Zeichnungen
- Zeitaufnahmen nach REFA
- Koordinieren von Baugruppenaufträge (Armee)