

# Kandidatenprofil SR, Nr. 3618

## Personalien

Geburtsdatum: 19.12.1961

Nationalität: Deutschland

## Ausbildungen & Kenntnisse

<b>Grundausbildung</b>	Fernmeldeeinheit der Flugstaffel Kaufbeuren, Wehrdienst Deutsche Bundeswehr,  Fachabitur, Berufsaufbauschule für Gewerbe München,  Fernmeldehandwerker, Deutsche Bundespost, Auszeichnung: bester Ausbildungs-Abschluss im Fernmeldewesen der Deutschen Bundespost
<b>Abschlüsse</b>	Diplom-Wirtschaftsingenieur, Fachhochschule München, Diplomthema: Aufbau und Optimierung eines Warenwirtschaftssystems in einem Handelsbetrieb  Fachgebunde Hochschulreife, Berufsoberschule für Technik München,
<b>Weiterbildung</b>	InnoPark Schweiz AG, Zürich und Winterthur, Weiterbildung (100% Pensum) in den Bereichen: - ganzheitliches Projektmanagement - Teamführung / Persönlichkeitsentwicklung / Betriebswirtschaft
<b>Sprachen</b>	Deutsch                      sehr gute Kenntnisse Englisch                      sehr gute Kenntnisse
<b>Informatik</b>	<u>Anwendungen:</u> MS Office, MS Visio, MS Project <u>ERP-Systeme:</u> IFS, Navision, SAP, Baan <u>SAP Module:</u> MM <u>eProcurement Systeme:</u> Mercateo, Pool4Tool, Ariba Buyer <u>eAuction-Systeme:</u> Pool4Tool <u>Betriebssysteme:</u> AS/400

# Berufserfahrung

## Interim Management

seit 2020

Consulting

### **Consultant (freiberuflich)**

- Beschaffung, Materialmanagement, Prozessoptimierung, SCM und Logistik, Produktion - Fachgebiet Maschinenbau, Stahlindustrie, Infrastruktur/Hochbau, Anlagenbau, Elektronik, Konsumgüter
- Strategische Gesamtausrichtung
- Beschaffungs- und Prozesskostenoptimierung
- Effizienzsteigerung und Kostensenkung
- Aufbau und Verlagerung von Produktionsstandorten
- Projektmanagement
- Training und Schulung

## Feststellen

2019 - 2020 Handel

### **Leiter Beschaffung**

- Internationaler Internet-Handel von magnetischen Waren (B2B, B2C)
- Verantwortung für Einkauf, Logistik, Zoll, Material Compliance, Produktmanagement, Qualitätsmanagement
- Implementierung / Umsetzung von Beschaffungsstrategien
- Optimierung des Reporting- und Kennzahlensystems
- Monitoring Absatz/Umsatz und Bestandsentwicklung
- Forcierung des Produktmanagements
- Personalentwicklung

2017 - 2018 Tiefbau

### **Global Head of Strategic Procurement**

- Aufbau konzernweiter strategischer Einkauf mit 9 Standorten (USA, EU, China)
- Führung 2 strategische / 6 operative Mitarbeiter (70 Mio. CHF) / Group und 12 Lead Buyer
- Standardisierung der Ausschreibungsprozesse
- aktive Kontrolle aller laufenden Ausschreibungen
- Performancesteigerung: OEX-Steering-Committee - Lead Procurement and Logistics
- Globale Standardisierung des Materialgruppen-, Lieferanten- und Vertragsmanagements
- Implementierung eines zentralen Einkaufs-Reporting- und Kennzahlensystems (KPI).
- Projektleiter "Global Material-Cost-Reduction" mit Savings >3.0 Mio CHF p.a.
- ERP-Implementation von Microsoft Navision auf AX Dynamics : Key-User Purchasing and Logistic

2016

Maschinenbau

### **Leiter Einkauf**

- Leiter Einkauf im Bereich Hebe-, Lade- und Handlungssysteme (Konzernweit 9.800 MA) in der Bau- (Neben-) branche
- strategischer und operativer Einkauf mit 3 Mitarbeitern, ca. 80 Mio Euro Einkaufsvolumen für Elektronik, Steuerungen, Mechanik und LKWs
- verantwortlich für alle Ausschreibungen
- globale Vertragsverhandlungen Produktionsmaterial, Investitionen, Dienstleistungen, Fuhrpark, IT, Consulting, Facility & Infrastruktur Lead für konzernweite Kostenreduzierungsprojekte im Konzerneinkauf
- Standardisierung und Optimierung der Materialgruppen- und Lieferantenstrategien

- Prozessoptimierung bei Bedarfsplanung & Beschaffung sowie des e-Procurement

2013 - 2015 Handel

**Geschäftsführender Gesellschafter**

- Gesamtverantwortung Beschaffung Gartenmöbel, Vertrieb, Lager, Logistik, Personal
- Verhandlung internationaler Lieferverträge (China, Europa)
- Beratung und Planung von Garten- u. Möbelkonzepten für Privat- und Geschäftskunden
- Aufbau Geschäftsbereich Gastronomie- und Gewerbekunden

2006 - 2013 Maschinenbau

**Leiter Konzerneinkauf**

- Führung 20 MA Head Office / 2 MA China / Berichterstattung direkt an Vorstand
- operative Verantwortung für öffentliche Ausschreibungen und Weitergabe an Sub-Lieferanten im Bereich Abwasseraufbereitung für alle Schritte der Wasseraufbereitung insbesondere mechanische Handlings/Maschinen und Steuerungen/Elektronik
- enge Zusammenarbeit mit Behörden und Ämter im kommunalen Bereich
- Restrukturierung der konzernweiten Einkaufsorganisation in einen Zentraleinkauf
- Prozessoptimierung Beschaffung (Kanban, Supplier Managed Inventory, C-Teile-Management, Konsignationslager, elektronische Bestell- u. Abrechnungssysteme)
- Entwicklung / Implementierung eines Kennzahlen- und Controllingsystems (KPI)
- Einführung eines Vertrags- und Risk-Management-Systems Kostensenkungs- und Rationalisierungsmaßnahmen
- Aufbau eines neuen Produktionswerks in China Shanghai (Lead Steering Committee)
- Krisenmanagement Edelstahl, Sicherstellung Lieferfähigkeit (Auszeichnung d. Vorstand)
- Infrastrukturmanagement (Gebäude / Betriebsstätten) sowie Fuhrparkmanagement

1999 - 2006 Elektronik

**Leiter Materialwirtschaft / Director Materials Management**

- Produktionsplanung (stellv. Produktionsleiter), globale strategische und operative Beschaffung, Material- und Lagerlogistik, 30 MA Aufbau und Implementierung des Einkaufskennzahlen und Controllingssystems, sowie eines Lieferantenperformance und Risk-Managementsystems
- Change- / Leanmanagement: Produktionsänderung auf One-Piece-Flow-Fertigung
- Lead Produktionsverlagerung USA nach Europa, konzernweite Materialbedarfs- und
- Beschaffungsoptimierung (ca. 20% Kostenreduzierung)
- Planung des europäischen Zentrallagers (Verlagerung v. Niederlande n. Straubing)
- Software Implementierung der ERP- und Lagerwirtschaftssysteme in Europa und USA

1997 - 1999 Informatik

**Leiter Einkauf**

- Operative Verantwortung: 14 Mitarbeiter / 100 Mio. USD Einkaufsvolumen,
- Materialgruppen: OEM-Drucksysteme, Papierhandlungssysteme, Fotoleitertechnik,
- Verbrauchs- und Verschleißteile, Handelswaren, Chemie (Toner & Entwickler),
- Initialisierung und Umsetzung von Kostensenkungs- u. Rationalisierungs-Maßnahmen
- Verhandlung internationaler Verträge (Liefer-, Entwicklungs- Qualitäts-, OEM-, Werkzeug- und Dienstleistungsverträge) Mitarbeiterausbildung und Nachwuchsförderung

1997

Informatik

**Teamleiter Einkauf**

- 5 Mitarbeiter
- Einkaufsvolumen 60 Mio. USD
- kritische Verbrauchs- und Verschleißteile, Handelswaren

1994 - 1997 Informatik

**Senior Purchaser**

- 1 Mitarbeiter
- Einkaufsvolumen 40 Mio. USD
- kritische Verbrauchs- und Verschleißteile, Handelswaren
- Leiter Team "Versorgungskrise"

1990 - 1994 Informatik

**Einkäufer**

1980 - 1981 Telekommunikation

**Fernmeldehandwerker**

- Planung, Installation und Service privater und öffentlicher Telekommunikationsanlagen

# Potentielle Einsatz-Schwerpunkte

## General Management & Innovation

- Leitung Fachabteilung
- Change Management

## Supply Chain

- Marktbeobachtungen und -analysen
- Make-or-Buy-Analysen
- Supply Chain Management, konzernweit, international

## Prozesse Supply Chain

- Aufbau und Umsetzung Sourcingkonzeptes
- Definition Beschaffungsprozesse international
- Rationalisierungsprojekte im Bereich Supply Chain Management
- Ablauforganisationen
- Lieferantenauswahl und -bewertung
- Definition des Beschaffungsprozesses
- Definition des Beschaffungsprozesses international

## Logistik Allgemein

- Definition und Einführung von Logistik Prozessen
- Logistikoptimierungen
- Abbildung Logistikprozesse in ERP
- Definition Outsourcing Strategie

## Logistik-Informatik

- Balance Scorecard im Einkauf
- Abbildung Einkaufsprozesse in ERP System
- Entwicklung IT Strategie für Logistikbelange
- Stammdatenmanagement

## E-Technik

- Elektrotechnik, Elektronik, Mechatronik
- Sensorik, Akustik
- SPS-Steuerungstechnik
- Fernmeldetechnische Produkte und Einrichtungen, Fernmeldetechnik
- Sonderabteilung Verlegung und Service von Fernmeldekabeln

## Führungsfunktionen, Anzahl direkte Mitarbeiter, interdisziplinäre Funktionen

- Leiter Supply Chain
- Leiter Facility Management

## Procurement, Beschaffung, Einkauf

- Einkaufscontrolling
- Warengruppenanalysen
- Lieferantenmanagement
- Lieferantenentwicklung
- Projektabwicklung
- Outsourcing
- Rahmenvertragsabschlüsse
- Vertragsanalysen und -verhandlungen
- Aufbau eines Benchmarking in der Beschaffung
- Analyse des Beschaffungsportfolios und Lieferantenportfolios
- Ausarbeitung von Individualverträgen
- Ausarbeitung von Rahmenverträge
- Definition und Selektion von preferred supplier
- Lieferantenmanagement
- Strategischer und operativer Einkauf
- Definition Procurementstrategie
- Definition von Einkaufskonzept und Warengruppenkonzept
- Entwicklung end-to-end Beschaffungsprozesse

## Bauprojekte

- Hochbau
- Firmengebäude
- Produktionshalle
- Logistiklager
- Leitung Steering Committee für Aufbau eines neuen Produktionsstandorts in China Taicang/Shanghai
- Ausschreibungen für Industriegebäude (Logistik- u. Produktionshallen)
- Unterstützung Vertrieb bei der Erstellung kundenorientierten Projekten im kommunalen Bereich (Umwelttechnik - Kläranlagen -Wasseraufbereitung)
- Planung und Verlagerung eines europäischen Zentrallagers



### **Anlagenplanung**

- Verträge für Projektfinanzierung
- internat. Vertragsverhandlungen
- Lieferantenevaluation

### **Projektleitung Bau / Anlagen /**

#### **Verfahrenstechnologie**

- Projektleitung CHF 1 - 10 Mio.
- techn. Anlagenplanung
- Maschinenauslegung und –anordnung

### **Prozesse Allgemein**

- Ausrichtung der Unternehmensprozesse auf die Kostenführerschaft
- Prozessoptimierung
- Rationalisierungsprojekte

### **Prozesse QM**

- Prozessoptimierung
- Durchlaufzeiten verkürzen
- Kosten reduzieren

### **Technik Kenntnisse Allgemein**

- Mechanik

### **Technologie**

- Suche und Einsatz neuer Technologien
- Patentanalysen, patentrechtliche Abklärungen

### **Bau - Administration**

- Koordination Investor und Generalplaner
- Definition Fabrik Lay-out
- Projekt-Nachkalkulation
- Freigabe Regiearbeiten

### **Produktion**

- Betriebsabläufe rationalisieren
- Planung, Steuerung und Kontrolle
- Prozess- und Kostenanalysen
- Fertigungskonzepte
- Outsourcing
- Warenbewirtschaftung verbessern
- Materialfluss
- Produktionsplanung
- Ergonomie-Untersuchung / Arbeitsplatzgestaltung

### **Prozesse Fertigung**

- Lean Management
- KanBan
- Montageprozesse
- Produktionsprozessen
- Kaizen
- Verlagerung von Produktionen aus USA nach Europa

### **Produktentwicklung / Engineering**

- Produktkostenoptimierung
- Wertanalysen erstellen
- Validierung von neuen Produkten